

Ville de



Romont



COMPTES 2019

			<u>Pages</u>
1.	Rapport du Conseil Communal		1 à 22
1.01	Cash-flow	(graphique)	15
1.02	Marge d'autofinancement	(graphique)	18
1.03	Evolution de la dette par habitant	(graphique)	19
1.04	Evolution de la dette nette	(graphique)	20
1.05	Evolution de la population	(graphique)	21
1.06	Evolution des contribuables	(graphique)	22
2.	Compte des investissements		23 à 46
2.01	Gestion des investissements en cours		23 à 29
2.02	Comptes des investissements	(graphique)	46
3.	Comptes de fonctionnement		47 à 87
3.01	Répartition des dépenses	(graphique)	47
3.02	Récapitulation par nature & charges liées		79 à 87
4.	Bilan		88 à 106
4.01	Bilan		88 à 91
4.02	Engagement « hors-bilan »		92
4.03	Etat des capitaux		93
4.04	Prêts		94
4.05	Immeubles - patrimoine financier		95
4.06	Parcelles		96
4.07	Immeubles - patrimoine administratif		97
4.08	Charges à amortir - Ouvrages		98
4.09	Charges à amortir - Autres biens		99
4.10	Charges à amortir - Eau		100
4.11	Charges à amortir - Epuration		101
4.12	Forêt		102
4.13	Etat des dettes		103
4.14	Provisions de fonctionnement		104 à 105
4.15	Réserves		106

RAPPORT DU CONSEIL COMMUNAL





RAPPORT - COMPTES 2019

Le Conseil Communal vous présente les comptes de la Ville de Romont pour l'année 2019. La lecture de ces documents, comparativement au budget, permet les constatations suivantes :

COMPTE DES INVESTISSEMENTS

Le compte des investissements 2019 présente un excédent de dépenses de **Fr. 3'174'092.50**.

Par rapport à nos prévisions budgétaires, (*excédent de dépenses de Fr. 44'937'000.00*), le résultat final fait apparaître une différence de Fr. 41'762'907.50.

COMPTES DES INVESTISSEMENTS - RÉCAPITULATION

	DICASTÈRES	RÉSULTATS NETS	BUDGET	DIFFÉRENCE
0	ADMINISTRATION	285'916.60	390'000.00	104'083.40
1	ORDRE PUBLIC	164'860.15	238'000.00	73'139.85
2	ENSEIGNEMENT	86'042.15	31'000'000.00	30'913'957.85
3	CULTURE-LOISIRS-SPORT-JEUNESSE	2'532'278.05	4'800'000.00	2'267'721.95
6	TRANSPORTS & COMMUNICATION	581'603.80	6'280'000.00	5'698'396.20
7	ENVIRONNEMENT	- 30'548.25	2'675'000.00	2'705'548.25
9	FINANCES	- 446'060.00	- 446'000.00	60.00
	TOTAUX	3'174'092.50	44'937'000.00	41'762'907.50

COMPTES DE FONCTIONNEMENT

	<u>COMPTES 2019</u>	<u>BUDGET 2019</u>
L'exercice 2019 présente un bénéfice de	Fr. 1'764'673.26	Fr. - 142'521.00
+ Amortissements extraordinaires nets :	Fr. 3'076'916.30	Fr. 0.00
= Excédent de recettes effectives 2019	Fr. 4'841'589.56	Fr. -142'521.00

Le rapport **COMPTES / BUDGET** 2019

présente une amélioration de :

Fr. 4'984'110.56

Amortissements & réserves

a) Amortissements obligatoires

La dette communale s'élève à Fr. **11'293'275.90** au 31.12.2019 contre Fr. 11'786'609.25 au 31.12.2018, soit un amortissement financier de Fr. 493'333.35 ou 4.18 %

Les amortissements obligatoires **comptables**, imposés par le service des communes, sont fixés à Fr. 453'918.00 (*4,01 % de notre dette*).

b) Amortissements supplémentaires

Le compte « **990.3320.00** » de Fr. 3'355'460.20 comprend les écritures suivantes :

- Service de l'eau	Fr. 278'843.90	compensé par 990.4800.01
- Compte général	Fr. 3'076'916.30	

Le compte « **990.3320.01** » de Fr. 446'060.00 a permis d'amortir divers travaux figurant au bilan. Ce montant provient de l'excédent des ventes de biens immobiliers comptabilisées sous « **990.4240.00** »,

Ces ventes n'influencent donc pas le résultat de fonctionnement.

Service des eaux

Le compte du service des eaux présente un excédent de recettes de **Fr. 631'833.92**

Conformément au principe d'équivalence, ce montant a été affecté à l'amortissement extraordinaire de la dette du service par Fr. 278'843.90 et à la réserve pour un montant de Fr. 352'990.02.

La **dette du service** au 31.12.2019 s'élève à **Fr. 0.00**

La **réserve** du service des eaux s'élève à **Fr. 991'855.67**

Le **cash flow 2019** du service est de **Fr. 683'745.10**

Service de l'épuration

Le compte du service de l'épuration présente un excédent de **dépenses** de **Fr. 118'958.80**

La **dette du service** au 31.12.2019 est de **Fr. 2'149'970.25**

La **réserve** du service de l'épuration totalise **Fr. 1'378'928.20**

Le **cash flow 2019** du service est de **Fr. - 13'143.45**

Service des ordures ménagères

Le compte des ordures ménagères présente un excédent de recettes de **Fr. 14'063.70 (720.3800.00)**

Le service est financé à raison de **102,38 % (Obligation légale 70 %)**

Le 50 % des recettes au moins doit être financée selon le principe du « pollueur-payeur ». Les recettes du service s'élèvent à Fr. 591'347.00. La taxe aux sacs et les recettes diverses totalisent Fr. 309'138.40, soit le 52,27 %.

Les dispositions légales sont respectées.

Evolution du bénéfice / déficit en % des recettes

	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>
Recettes	Fr. 27'909'992.30	Fr. 24'621'223.16	Fr. 24'654'193.90	Fr. 26'658'088.48	Fr. 29'320'546.26
Bénéfice	Fr. 5'127'368.54	Fr. 2'090'005.02	Fr. 1'264'701.13	Fr. 1'811'441.94	Fr. 4'841'589.56
Marge bénéficiaire	18.37 %	8.48 %	5.12 %	6.79 %	16.51 %

Le schéma ci-dessous permet de déterminer le **degré d'endettement**.

Intérêts des dettes
Recettes fiscales
(Impôts ordinaires)

	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>
Intérêts	Fr. 211'643.98	Fr. 170'280.60	Fr. 213'014.65	Fr. 111.115.25	Fr. 82'940.25
Recettes	Fr. 14'390'240.20	Fr. 11'703'441.85	Fr. 11'517'504.75	Fr. 12'281'837.20	Fr. 14'810'521.40
	1.47 %	1.45 %	1.84 %	0.90 %	0.56 %

En dessous de 10 %, l'endettement est à considérer comme faible. La dette n'est cependant pas l'élément clé d'une décision importante d'investissements. Les répercussions engendrées dans les comptes de fonctionnement doivent être analysées attentivement (frais d'exploitation + charges financières).

CHIFFRES INDICATEURS

	Comptes 2019	Comptes 2018	Comptes 2017	Comptes 2016
<u>1. DEGRE D'AUTOFINANCEMENT</u>				
Bénéfice / déficit d'exploitation	1'764'673.26	58'608.77	135'068.88	2'090'005.02
Bénéfice extraordinaire sur ventes de biens immobiliers	446'060.00	2'082'400.00	1'078'650.00	1'519'500.00
Amortissements obligatoires	453'917.93	291'932.99	312'734.00	149'328.25
Amortissements extraordinaires	3'355'760.20	1'752'833.17	1'429'563.70	181'884.05
<i>Subtotal</i>	<i>6'020'411.39</i>	<i>4'185'774.93</i>	<i>2'956'016.58</i>	<i>3'940'717.32</i>
Réserves - Service des eaux	352'990.02	0.00	41'187.45	42'678.20
Réserves - Service de l'épuration	-118'958.80	0.00	-69'462.30	0.00
Réserves - Investissements ou fonctionnement	0.00	1'135'000.00	0.00	0.00
Réserves - Mouvement autres réserves	24'600.40	-45'465.20	146'969.02	-83'553.20
Total du Cash Flow	6'279'043.01	5'275'309.73	3'074'710.75	3'899'842.32
Investissements nets	3'174'092.50	4'725'425.14	5'939'452.50	5'014'959.10
RATIO : Cash flow / investissements nets	197.82%	111.64%	51.77%	77.76%

	Comptes 2019	Comptes 2018	Comptes 2017	Comptes 2016
<u>2. CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</u>				
Cash Flow	6'279'043.01	5'275'309.73	3'074'710.75	3'899'842.32
Revenus totaux du cpte de fonctionnement	29'320'546.26	26'649'013.23	24'654'193.90	24'621'223.16
RATIO : Cash flow / revenus cpte fonctionnement	21.42%	19.80%	12.47%	15.84%

CHIFFRES INDICATEURS

3. QUOTITE DES INTERETS	Comptes 2019	Comptes 2018	Comptes 2017	Comptes 2016
Intérêts passifs (950.322.00)	82'940.25	111'115.25	213'014.65	170'280.60
Revenus des biens (950.422.00)	-2'120.00	-2'191.85	-1'663.30	-2'297.05
Revenus des biens immobiliers - patr. financ. (940.423.00,10,40,50,60,70,80)	-394'119.80	-471'878.90	-395'850.35	-393'614.95
Charges des bâtiments -patr. financ. (940.312 - 940.314 - 940.318) (Sauf bât. Administratif)	214'241.75	222'207.55	165'290.50	237'615.30
Intérêts nets	-99'057.80	-140'747.95	-19'208.50	11'983.90
Revenus totaux du cpte de fonctionnement	29'320'546.26	26'649'013.23	24'654'193.90	24'621'223.16
RATIO : Intérêts nets / revenus cpte fonctionnement	-0.34%	-0.53%	-0.08%	0.05%

CHIFFRES INDICATEURS

4. QUOTITE CHARGES FINANCIERES	Comptes 2019	Comptes 2018	Comptes 2017	Comptes 2016
Intérêts nets	-99'057.80	-140'747.95	-19'208.50	11'983.90
Amortissements obligatoires	453'917.93	291'932.99	312'734.00	149'328.25
Subtotal Charges financières	354'860.13	151'185.04	293'525.50	161'312.15
Revenus totaux du cpte de fonctionnement	29'320'546.26	26'649'013.23	24'654'193.90	24'621'223.16
RATIO : Charges financières / revenus	1.21%	0.57%	1.19%	0.66%

CHIFFRES INDICATEURS

5. ENDETTEMENT NET	Comptes 2019	Comptes 2018	Comptes 2017	Comptes 2016
Fonds étrangers (selon bilan)	11'293'275.90	11'786'609.25	12'329'942.60	10'946'075.95
Disponibilités (selon bilan)	-3'488'032.56	-3'688'289.15	-3'633'697.92	-3'186'747.09
Prêts (selon bilan)	-7'243'680.00	-7'271'680.00	-7'299'680.00	-7'327'680.00
Immeubles patrimoine financier (selon bilan)	-4'253'506.05	-4'253'506.05	-4'272'306.05	-4'291'106.05
Immeubles non-bâti (selon bilan)	0.00	0.00	0.00	0.00
Total endettement net	-3'691'942.71	-3'426'865.95	-2'875'741.37	-3'859'457.19
Habitants au 31 décembre	5400	5283	5290	5216
RATIO : Endettement net / Fortune nette / habitants	-683.70	-648.65	-543.60	-739.95

NORMES MOYENNES

CHIFFRES INDICATEURS

	Comptes 2019	Comptes 2018	Comptes 2017	Comptes 2016
1. DEGRE D'AUTOFINANCEMENT	197.82%	111.64%	51.77%	77.76%
Entre 70 et 100 % . En-dessous de 70 %, il y a forte augmentation de l'endettement.				
2. CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	21.42%	19.80%	12.47%	15.84%
Entre 10 et 20 %. En dessous de 10 %, la capacité est faible.				
3. QUOTITE DES INTERETS	-0.34%	-0.53%	-0.08%	0.05%
Entre 2 et 5 %. Au-dessus de 5 %, c'est le signe d'un lourd endettement.				
4. QUOTITE DE LA CHARGE FINANCIERE	1.21%	0.57%	1.19%	0.66%
Entre 5 et 15 %. Au-dessus, la charge devient difficilement supportable.				
5. ENDETTEMENT NET / FORTUNE NETTE / HABITANT	-683.70	-648.65	-543.60	-739.95
Entre 1'000 et 3'000 francs par habitant. Au-dessus, il y a un gros endettement.				

L'amélioration des comptes 2019 de **Fr. 4'984'110.56** par rapport au budget s'explique comme suit:

CHAP.	COMPTES	BUDGETS	ECARTS	ECARTS EN %
0	ADMINISTRATION	1'994'326.70	2'088'910.00	-94'583.30 -4.53%
1	ORDRE PUBLIC	209'181.44	242'456.00	-33'274.56 -13.72%
2	ENSEIGNEMENT	7'187'019.83	7'310'384.00	-123'364.17 -1.69%
3	CULTURE	1'130'193.95	1'110'641.00	19'552.95 1.76%
4	SANTE	2'243'411.70	2'342'593.00	-99'181.30 -4.23%
5	AFF. SOCIALES	2'551'289.28	2'475'295.00	75'994.28 3.07%
6	COMMUNICATIONS	1'939'724.75	1'994'219.00	-54'494.25 -2.73%
7	ENVIRONNEMENT	97'906.55	-147'265.00	245'171.55 -166.48%
8	ECONOMIE	-252.80	2'000.00	-2'252.80 -112.64%
	SUBTOTAL	17'352'801.40	17'419'233.00	-66'431.60 -0.38%
9	FINANCES & IMPÔTS	19'117'474.66	17'276'712.00	-1'840'762.66 -10.65%
	TOTAL	1'764'673.26	-142'521.00	1'907'194.26

"IMPÔTS"	COMPTES 2019	BUDGET 2019	DIFFÉRENCE	%
<i>Revenu Personnes Physiques</i>	11'286'132.80	9'150'000.00	2'136'132.80	23.34%
<i>Fortune Personnes Physiques</i>	1'144'831.45	700'000.00	444'831.45	63.54%
<i>Bénéfice Personnes Morales</i>	2'030'247.45	1'450'000.00	580'247.45	40.01%
<i>Capital Personnes Morales</i>	349'309.70	400'000.00	- 50'690.30	-12.67%
TOTAL IMPÔTS ORDINAIRES	14'810'521.40	11'700'000.00	3'110'521.40	26.58%
<i>Contribution immobilière</i>	2'800'874.60	2'650'000.00	150'874.60	5.69%
<i>Gains & Mutations immobilières</i>	2'205'657.15	850'000.00	1'355'657.15	159.48%
<i>Autres impôts</i>	1'488'170.10	1'322'000.00	166'170.10	12.56%
TOTAL CHAPITRE IMPÔTS	21'305'223.25	16'522'000.00	4'783'223.25	28.95 %

RÉCAPITULATION - AMÉLIORATION DES COMPTES 2019 - Fr. 4'984'110.56

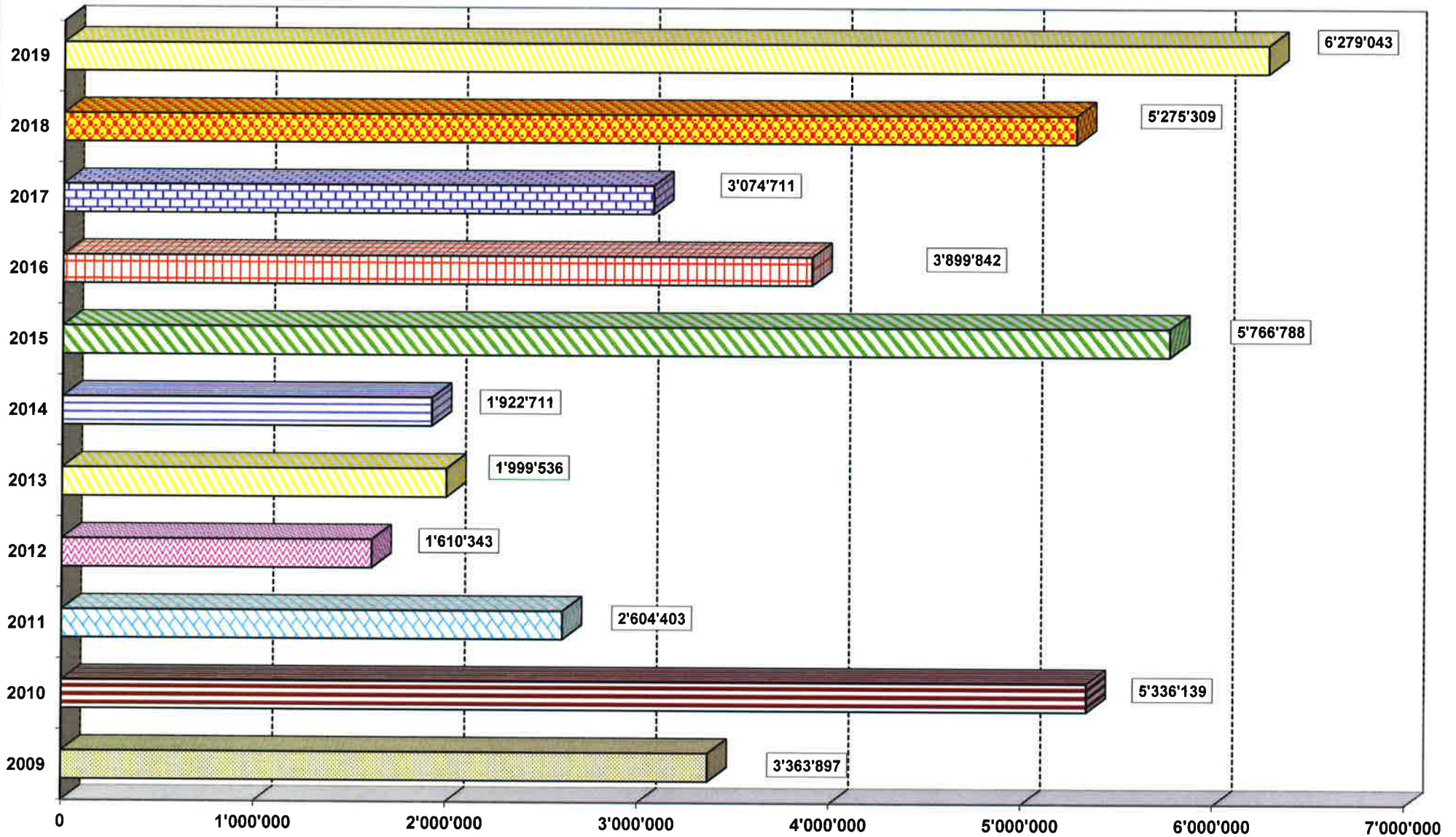
	COMPTES	BUDGET	ÉCART
Divers dicastères - <i>Economie générale</i>	17'352'801.40	17'419'233.00	66'431.60
Impôts - <i>Amélioration générale du chapitre</i>	21'305'223.25	16'522'000.00	4'783'223.25
TOTAL			4'849'654.85

L'exercice 2019 présente le **CASH FLOW** suivant :

- Bénéfice d'exploitation	Fr.	1'764'673.26
- Amortissements obligatoires	Fr.	453'917.93
- Amortissements supplémentaires	Fr.	3'355'760.20
- Mouvement des réserves	Fr.	258'631.62
- Ventes de biens immobiliers	Fr.	446'060.00
CASH FLOW DE FONCTIONNEMENT	Fr.	6'279'043.01

Remarque : Le cash flow correspond aux fonds disponibles en trésorerie.
 La Loi sur les Communes (art. 87 et 93) et le Règlement d'exécution de cette Loi (art. 52 et 53) imposent l'obligation de payer des amortissements financiers. Cela correspond à des remboursements annuels effectifs de parts d'emprunts. Pour notre collectivité, cette obligation s'élève à Fr. 243'333.35.

CASH FLOW



MARGE D'AUTOFINANCEMENT	2015	2016	2017	2018	2019
Produits	30'252'849.30	26'140'723.16	25'732'843.90	28'740'488.48	30'045'450.16
Charges	30'013'446.21	24'050'718.14	24'468'142.77	28'681'879.71	28'280'776.90
Bénéfice / déficit net	239'403.09	2'090'005.02	1'264'701.13	58'608.77	1'764'673.26
+ amortissements obligatoires	17'878.20	0.00	0.00	42'412.35	296'191.40
+ eau - amort. oblig.	75'029.45	96'908.85	122'585.70	97'874.99	51'911.18
+ épuration - amort. oblig.	19'214.25	24'619.40	162'348.30	132'845.65	105'815.35
+ déchetterie - amort. oblig.	4'812.10	9'000.00	9'000.00	0.00	0.00
+ immeuble - amort. oblig.	18'800.00	18'800.00	18'800.00	18'800.00	0.00
- amortiss. Obligat. Légaux	-135'734.00	-147'734.00	-312'734.00	-291'933.00	-453'917.93
+ amortissements extraordin.	5'230'822.45	0.00	1'129'632.25	834'201.80	3'355'760.20
+ eau - amort. extraordin.	416'361.55	170'000.00	299'931.45	654'369.52	278'843.90
+ épuration - amort. extraordin.	87'324.00	11'884.05	0.00	264'261.85	0.00
+ versements sur réserves	27'158.80	42'678.20	192'180.12	1'060'627.10	656'434.32
- prélèvements sur réserves	-2'385'614.20	-83'553.20	-73'485.95	-106'661.80	-397'802.70
MARGE NETTE D'AUTOFINANCEMENT (MNA)	3'615'455.69	2'232'608.32	2'812'959.00	2'765'407.23	5'657'908.98
MNA MOYENNE	3'416'867.84				
- impôt gains immobiliers	-248'171.00	-529'660.00	-344'526.10	-206'852.95	-456'426.20
- impôt mutations immobilières	-644'182.05	-531'369.50	-817'256.30	-522'712.25	-1'749'230.95
- impôt successions & donations	-87'472.10	-574.90	0.00	-8'283.55	-1'083.95
M. AUTOFINANC. STRUCTURELLE (MAS)	2'635'630.54	1'171'003.92	1'651'176.60	2'027'558.48	3'451'167.88
MAS MOYENNE	2'187'307.48				

CAPACITE D'EMPRUNT

MARGE NETTE D'AUTOFINANCEMENT (MA)	CHF
MOYENNE SUR 5 ANS	3'416'867.84

MARGE NETTE D'AUTOFIN. STRUCTURELLE (MAS)	CHF
MOYENNE SUR 5 ANS	2'187'307.48

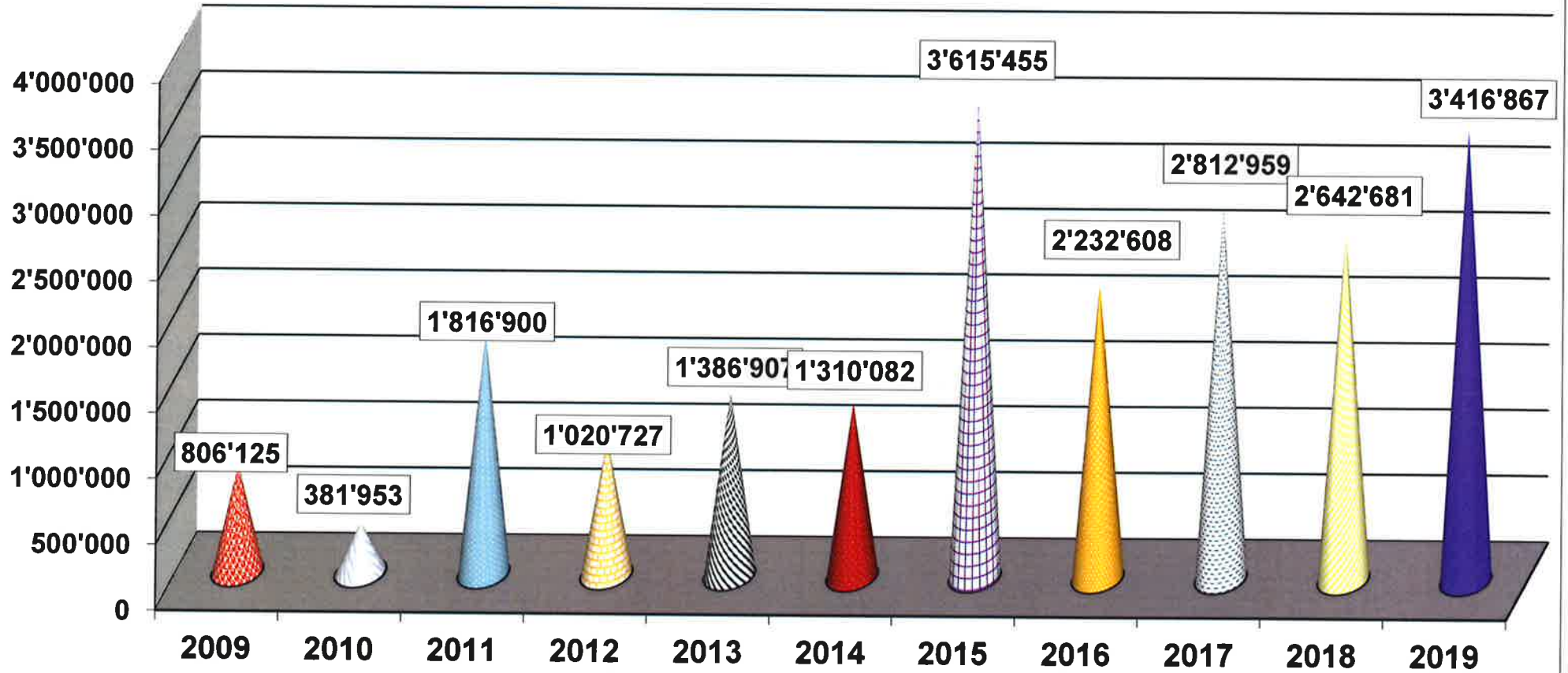
CAPACITE D'EMPRUNT SELON (MA)	CHF
MOYENNE SUR 5 ANS	61'500'000.00

CAPACITE D'EMPRUNT SELON (MAS)	CHF
MOYENNE SUR 5 ANS	39'000'000.00

MAS ./. 10 % (frais d'exploitation évent.) x 100

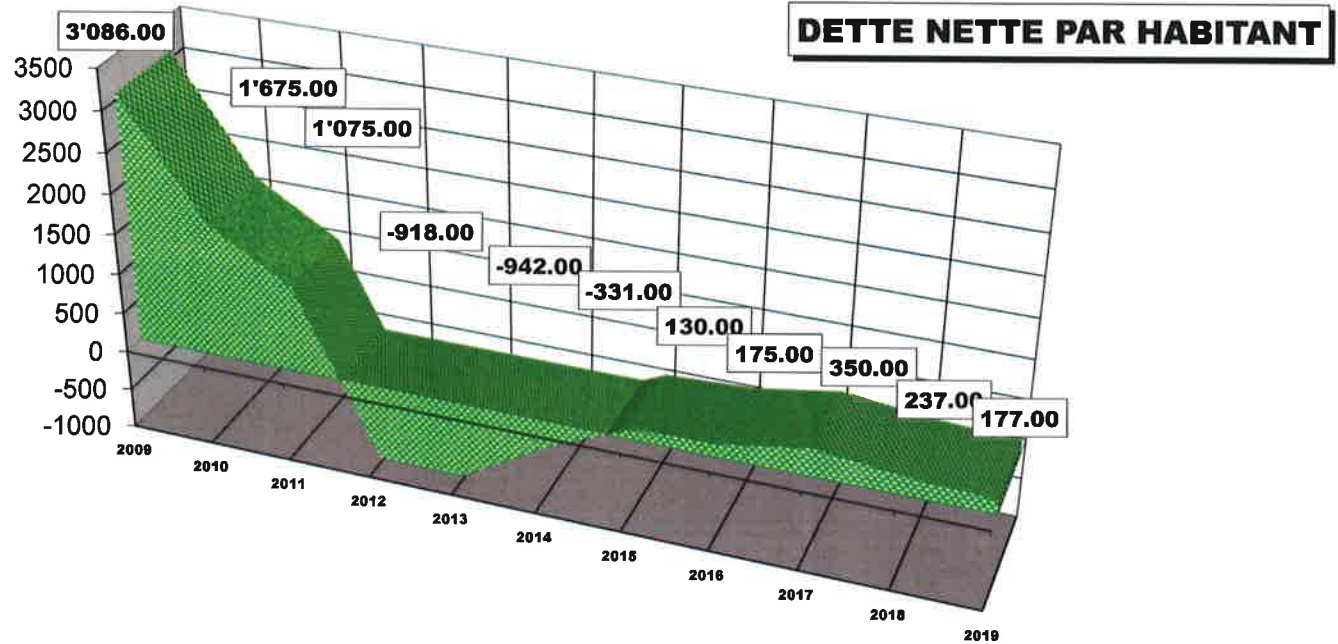
Taux d'intérêt (1,0%) + Taux d'amortiss. (4%)

MARGE D'AUTOFINANCEMENT

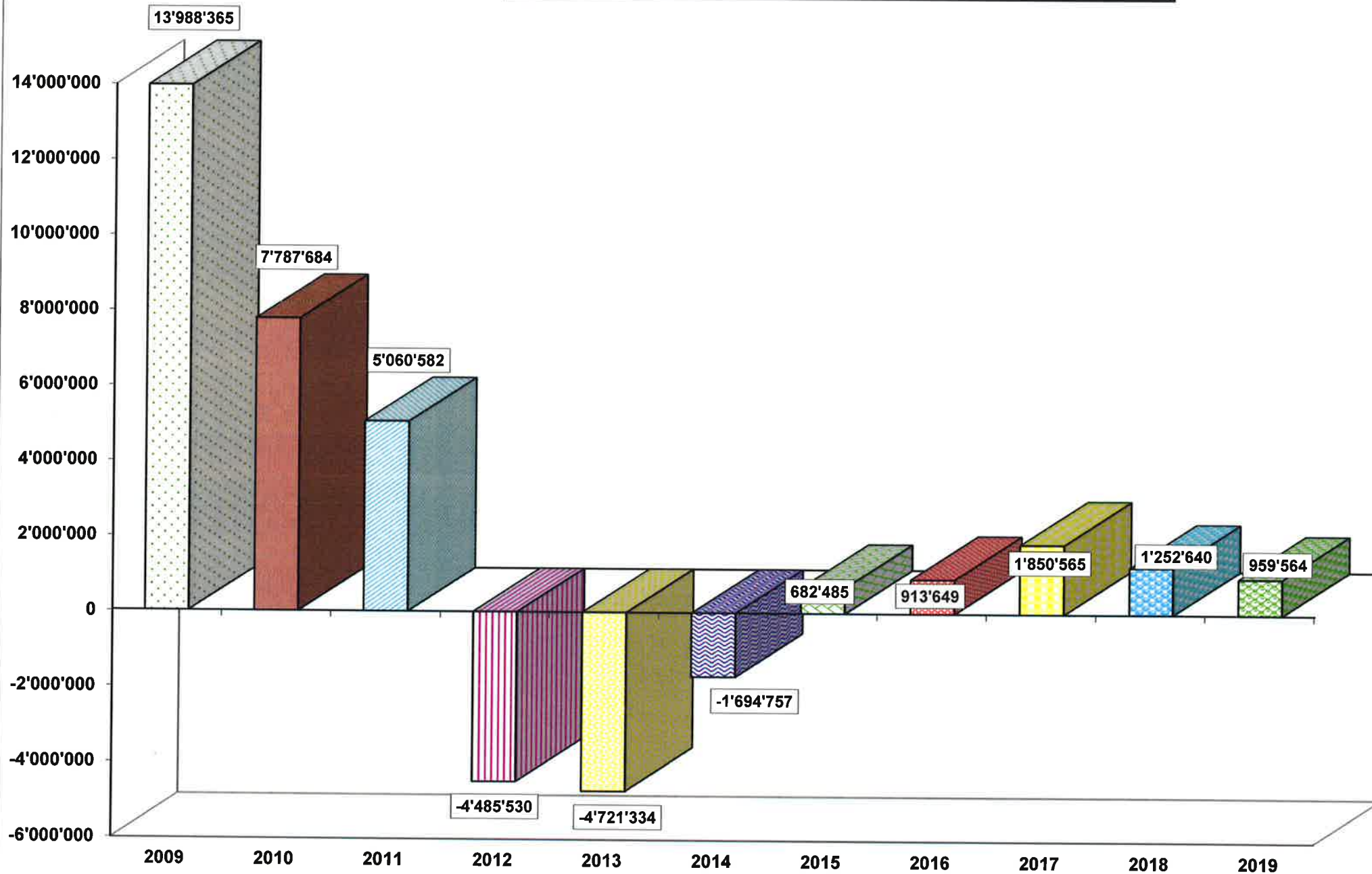


DETTE NETTE

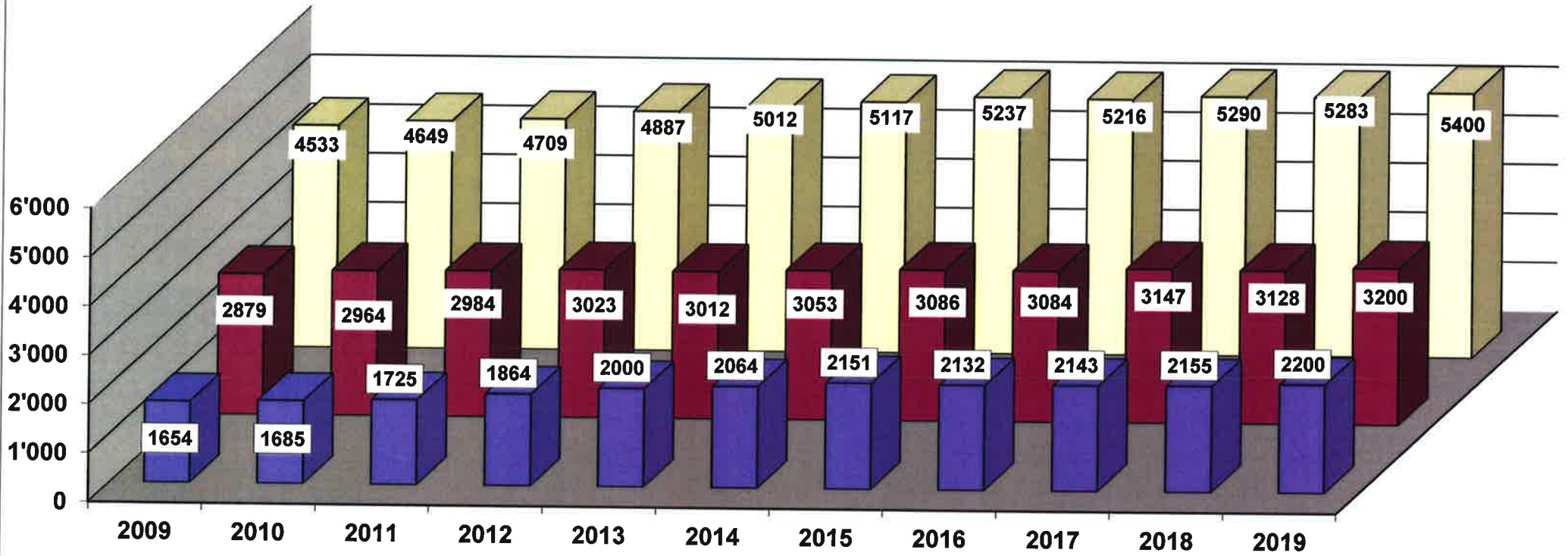
- les emprunts contractés s'élèvent à	Fr.	11'293'276.00
- auxquels il faut déduire les disponibilités	Fr.	3'488'032.00
- auxquels il faut déduire les prêts	Fr.	<u>6'845'680.00</u>
- faisant ressortir une dette nette de	Fr.	959'564.00
soit pour 5'400 habitants au 31.12.2019	Fr.	<u>177.00</u>
		=====



EVOLUTION DE LA DETTE NETTE



EVOLUTION DE LA POPULATION



EN CONCLUSION:

L'examen des comptes 2019 révèle :

- a) que le résultat des comptes 2019 fait apparaître un **bénéfice** de fonctionnement de **Fr. 1'764'673.26**
- b) que le compte des investissements présente un **excédent de dépenses** de **Fr. 3'174'092.50**
- c) que les amortissements supplémentaires s'élèvent à **Fr. 3'355'760.20**
- d) que le **cash flow** de l'exercice atteint **Fr. 6'279'043.00**
- e) que la **dette nette** se situe à **Fr. 959'564.00** ou **Fr. 177.00** par habitant
- f) que la **marge d'autofinancement** (*moyenne sur 5 ans*) permet le financement de **61 millions** d'emprunts
- g) que les **engagements en cours** (*crédits votés*) totalisent **Fr. 12'357'628.40**
- h) que le bilan présente un **capital** de **Fr. 7'712'474.54.**

Le Conseil Communal

GESTION DES CREDITS EN COURS



GESTION DES INVESTISSEMENTS EN COURS

Comptes	Nature	Date de la décision du CG	Crédits votés	Utilisations jusqu'au 31.12.2018	Etat des crédits au 01.01.2019	Utilisation des crédits en 2019	Etat des crédits votés au 31.12.2019	Montant net à absorber	
								Excédent dépenses	Diminution dépenses
	<i>Archives communales</i>	18.02.2009	637'000.00						
	<i>Archives communales</i>	21.02.2019	110'000.00						
020.506.20 1.020.5090.00 2009.095.020	Archives communales	Total	747'000.00	633'760.00	113'240.00	109'390.90	3'849.10		
020.506.31 1.020.5090.00 2018.178.020	Archives-fonds photos-Valorisation	17.05.2018	125'000.00	9'908.40	115'091.60	32'445.05	82'646.55		
020.506.40 1.020.5060.00 2018.180.020	Informatique - remplacement	04.10.2018	230'000.00	64'344.35	165'655.65	144'080.65	21'575.00		
110.501.02 1.110.5010.00 2013.133.110	Aménag. 10 places parcs - gare	02.05.2013	50'000.00	0.00	50'000.00	743.15	0.00	Dépense comprise sous cpte 620.501.51	49'256.85
1.140.5060.00 2019.198.140	Achat d'un camion - échelle	03.10.2019	250'000.00	0.00	250'000.00	220'594.40	29'405.60		
290.500.00 1.290.5030.00 2014.140.290	Construction - Bâtiment scolaire	01.05.2014	1'089'987.90	97'982.00	992'005.90	86'042.15	0.00		905'963.75
340.501.10 1.340.5030.00 2016.162.340	Centre de Sport de "Bossens"	06.10.2016	5'140'800.00	195'929.30	4'944'870.70	2'532'278.05	2'412'592.65		

Comptes	Nature	Date de la décision du CG	Crédits votés	Utilisations jusqu'au 31.12.2018	Etat des crédits au 01.01.2019	Utilisation des crédits en 2019	Etat des crédits votés au 31.12.2019	Montant net à absorber	
								Excédent dépenses	Diminution dépenses
	<i>Réfection de routes communales</i>	10.12.2015	500'000.00						
	<i>Réfection de routes communales</i>	18.05.2017	250'000.00						
	<i>Réfection de routes communales</i>	17.05.2018	300'000.00						
620.501.03 1.620.5010.00 2017.148.620	Réfection de routes communales	Total	1'050'000.00	690'638.70	359'361.30	50'107.10	309'254.20		
620.501.04 1.620.5010.00 2013.021.620	Aménagement Z.I.RABOUD	12.12.2013	2'200'000.00	496'498.15	1'703'501.85	0.00	1'703'501.85	Maintien en vue de l'aménagement des parcelles 2090 & 722	
620.501.14 1.620.5010.00 2018.181.620	Réfection de routes communales	13.12.2018	430'000.00	0.00	430'000.00	68'417.10	361'582.90		
	<i>Etudes & construction - Bât Edilité</i>	12.12.2012	50'000.00						
	<i>Etudes & construction - Bât Edilité</i>	08.10.2015	260'000.00						
	<i>Etudes & construction - Bât Edilité</i>	06.10.2016	4'100'000.00						
620.501.16 1.620.5030.00 2016.127.620	Etudes & construction - Bât Edilité	Total	4'410'000.00	4'132'174.10	277'825.90	24'353.35	253'472.55	Maintien en vue de la pose de panneaux solaires.	
	<i>Concept de stationnement</i>	14.12.2011	50'000.00						
	<i>Concept de stationnement</i>	18.05.2017	80'000.00						
	<i>Concept de stationnement</i>	21.02.2019	120'000.00						
620.501.43 1.620.5090.00 2017.115.620	Concept de stationnement	Total	250'000.00	106'953.50	143'046.50	39'684.50	103'362.00		

Comptes	Nature	Date de la décision du CG	Crédits votés	Utilisations jusqu'au 31.12.2018	Etat des crédits au 01.01.2019	Utilisation des crédits en 2019	Etat des crédits votés au 31.12.2019	Montant net à absorber	
								Excédent dépenses	Diminution dépenses
	Assain. de l'éclairage public	02.05.2013	500'000.00						
	Assain. de l'éclairage public	05.10.2017	130'000.00						
620.501.46 1.620.5010.00 2017.134.620	Assain. de l'éclairage public	Total	630'000.00	638'468.45	-8'468.45	0.00	0.00	8'468.45	
620.501.48 1.620.5090.00 2013.131.620	Rév. plan Intra-Muros & guide espaces	21.02.2013	180'000.00	209'824.55	-29'824.55	34'113.75	-63'938.30		
620.501.51 1.620.5010.00 2015.154.620	Abris & Station vélos à la Gare	21.05.2015	250'000.00	190'467.45	59'532.55	0.00	0.00		59'532.55
620.501.52 1.620.5090.00 2018.179.620	Aménagement d'une gare routière	04.10.2018	150'000.00	107'579.40	42'420.60	2'802.70	39'617.90		
620.501.53 1.620.5010.00 2018.177.620	WC publics à la Gare CFF - particip.	17.05.2018	150'000.00	123'855.00	26'145.00	0.00	0.00		26'145.00
620.501.58 1.620.5030.00 2018.182.620	Construction parking du Bicubic	13.12.2018	2'500'000.00	52'084.45	2'447'915.55	31'057.85	2'416'857.70		
620.501.59 1.620.5010.00 2016.160.620	Zone 30 Km/h.- Petits Quartiers	07.07.2016	50'000.00	13'238.05	36'761.95	2'315.85	34'446.10		
620.501.60 1.620.5010.60 2016.185.620	Chantier Château/Avoines - Routes	14.04.2016	1'100'000.00	1'069'817.00	30'183.00	0.00	0.00		30'183.00
620.501.61 1.620.5010.00 2019.188.620	Rte de l'Industrie - Amén. Giratoire	21.02.2019	700'000.00	0.00	700'000.00	15'540.00	684'460.00		
620.501.62 1.620.5090.00 2017.163.620	Et. mobilité & station. Condémine/Arr.	23.02.2017	40'000.00	0.00	40'000.00	28'069.35	11'930.65		

Comptes	Nature	Date de la décision du CG	Crédits votés	Utilisations jusqu'au 31.12.2018	Etat des crédits au 01.01.2019	Utilisation des crédits en 2019	Etat des crédits votés au 31.12.2019	Montant net à absorber	
								Excédent dépenses	Diminution dépenses
620.501.64 1.620.5010.00 2017.167.620	Réfection murs du cimetière & Poyet	18.05.2017	200'000.00	151'251.15	48'748.85	1'066.25	0.00		47'682.60
620.501.65 1.620.5010.00 2018.193.620	Aménagement Rue des Comtes	13.12.2018	450'000.00	14'754.40	435'245.60	236'017.05	199'228.55		
620.501.67 1.620.5010.00 2019.187.620	Rte de Lausanne - Arrêts bus & div.	21.02.2019	250'000.00	0.00	250'000.00	5'082.60	244'917.40		
620.501.68 1.620.5090.00 2019.186.620	Secteur Bicubic - Etude mobilité	21.02.2019	80'000.00	0.00	80'000.00	33'414.65	46'585.35		
620.501.69 1.620.5060.00 2019.189.620	Eclairage monuments historiques	23.05.2019	800'000.00	0.00	800'000.00	4'738.80	795'261.20		
620.501.70 1.620.5010.00 2019.190.620	Chemin du Brit - Sécurisation	23.05.2019	80'000.00	0.00	80'000.00	5'905.50	74'094.50		
720.501.00 1.720.5090.00 2012.128.720	Et. constr. Bât. Déchetterie	12.12.2012	50'000.00	46'273.00	3'727.00	0.00	0.00		3'727.00
720.506.00 1.720.5090.00 2019.195.720	Optimisation de la Déchetterie	23.05.2019	80'000.00	0.00	80'000.00	51'887.80	28'112.20		
740.506.10 1.740.5010.00 2019.196.740	Cimetière - Cheminements & arbor.	23.05.2019	150'000.00	0.00	150'000.00	1'200.00	148'800.00		
1.780.5010.00 2019.197.780	Rte Belle-Croix - phonoabsorbant	03.10.2019	200'000.00	0.00	200'000.00	0.00	200'000.00		
780.501.10 1.780.5090.00 2015.101.780	Cadastre des sites pollués	26.02.2015	65'000.00	44'504.80	20'495.20	3'402.00	17'093.20		

Comptes	Nature	Date de la décision du CG	Crédits votés	Utilisations jusqu'au 31.12.2018	Etat des crédits au 01.01.2019	Utilisation des crédits en 2019	Etat des crédits votés au 31.12.2019	Montant net à absorber	
								Excédent dépendances	Diminution dépendances
780.501.21 1.780.5090.00 2016.135.780	Etabl. cadastre du bruit routier comm.	14.04.2016	30'000.00	18'736.25	11'263.75	0.00	11'263.75		
	Révision du PAL	03.07.2014	190'000.00						
	Révision du PAL	05.10.2017	60'000.00						
	Révision du PAL	03.10.2019	100'000.00						
790.501.01 1.790.5090.00 2017.143.790	Révision du PAL	Total	350'000.00	304'459.85	45'540.15	48'082.85	0.00	2'542.70	
790.501.03 1.790.5090.00 2015.157.790	PAD cadre - secteur condémine	10.12.2015	200'000.00	180'229.55	19'770.45	11'603.15	8'167.30		
950.500.00 1.950.5000.00 2016.161.950	Achat de Terrains	06.10.2016	1'550'000.00	953'557.55	596'442.45	0.00	596'442.45		
	SUBTOTAL INVESTISSEMENTS		26'257'787.90	10'547'289.40	15'710'498.50	3'824'436.55	10'774'582.35	11'011.15	1'122'490.75
700.501.12 1.700.5010.00 2016.158.700	Rue du Château / Avoinnes - Adduction	14.04.2016	1'000'000.00	899'547.80	100'452.20	0.00	0.00		100'452.20
700.501.20 1.700.5090.00 2017.165.700	Et. Réhabilitation sources du Gibloux	23.02.2017	66'000.00	5'170.50	60'829.50	0.00	60'829.50		
700.501.21 1.700.5010.00 2017.166.700	Station UV - chloration & vanne régul.	23.02.2017	40'000.00	26'339.70	13'660.30	13'170.00	0.00		490.30
700.501.22 1.700.5010.00 2018.173.700	Chemin du Brit - Adduction	22.02.2018	65'000.00	61'446.15	3'553.85	0.00	0.00		3'553.85

Comptes	Nature	Date de la décision du CG	Crédits votés	Utilisations jusqu'au 31.12.2018	Etat des crédits au 01.01.2019	Utilisation des crédits en 2019	Etat des crédits votés au 31.12.2019	Montant net à absorber	
								Excédent dépenses	Diminution dépenses
700.501.23 1.700.5010.00 2018.170.700	Conduite Bulle-Romont - déplacement	22.02.2018	95'000.00	51'695.24	43'304.76	835.00	0.00		42'469.76
700.501.24 1.700.5010.00 2018.171.700	Rue des Comtes - Adduction	22.02.2018	200'000.00	67'062.75	132'937.25	5'657.90	0.00		127'279.35
700.501.25 1.700.5010.00 2018.174.700	Grand'Rue - Gérard Clerc - Adduction	22.02.2018	80'000.00	2'085.65	77'914.35	0.00	77'914.35		
700.501.26 1.700.5010.00 2019.191.700	Echervettes - Adduction	23.05.2019	70'000.00	0.00	70'000.00	853.85	69'146.15		
700.501.27 1.700.5010.00 2019.194.700	Remparts des Avoines - Adduction	23.05.2019	300'000.00	0.00	300'000.00	9'182.30	290'817.70		
700.506.00 1.700.5030.00 2018.175.700	Assain. bât. Dally & Croisée de Sâles	17.05.2018	40'000.00	0.00	40'000.00	22'371.70	0.00		17'628.30
1.700.5010.00 2019.199.700	Chantier EFSA SA - Déplac. conduite	03.10.2019	56'000.00	0.00	56'000.00	0.00	56'000.00		
	TOTAL - EAU		2'012'000.00	1'113'347.79	898'652.21	52'070.75	554'707.70	0.00	291'873.76
710.501.07 1.710.5010.00 2014.146.710	Rte de Billens / séparatif & adduction	11.12.2014	300'000.00	10'142.30	289'857.70	0.00	289'857.70		
710.501.13 1.710.5010.00 2018.172.710	Rue des Comtes - séparatif	22.02.2018	320'000.00	454'953.00	-134'953.00	0.00	0.00	134'953.00	voir cpte 700.501.24 compené
710.501.14 1.710.5010.00 2016.184.710	Canalisations Château / Avoines	14.04.2016	1'900'000.00	535'869.95	1'364'130.05	0.00	0.00		1'364'130.05

Comptes	Nature	Date de la décision du CG	Crédits votés	Utilisations jusqu'au 31.12.2018	Etat des crédits au 01.01.2019	Utilisation des crédits en 2019	Etat des crédits votés au 31.12.2019	Montant net à absorber	
								Excédent dépenses	Diminution dépenses
710.501.15 1.710.5010.00 2016.159.710	Canalisations Grand'Rue / G. Clerc	14.04.2016	200'000.00	42'112.85	157'887.15	7'588.80	150'298.35		
710.501.16 1.710.5010.00 2018.176.710	Impasse de la Comba - séparatif	17.05.2018	200'000.00	0.00	200'000.00	0.00	200'000.00		
710.501.18 1.710.5010.00 2017.168.710	COG - mise en séparatif	18.05.2017	900'000.00	594'064.15	305'935.85	4'860.00	0.00		301'075.85
710.501.19 1.710.5010.00 2020.300.710	Bossens - laminage des crues		0.00	29'876.40	-29'876.40	0.00	-29'876.40	crédit à voter de Fr. 300'000.00 prévu au budget 2020	
710.501.20 1.710.5010.00 2017.164.710	Mise en place de dégrilleurs	23.02.2017	50'000.00	8'657.40	41'342.60	0.00	0.00		41'342.60
710.501.21 1.710.5010.00 2019.192.710	Echervettes - Collecteurs	23.05.2019	170'000.00	0.00	170'000.00	0.00	170'000.00		
710.501.22 1.710.5010.00 2018.183.710	Route de la Parqueterie - séparatif	13.12.2018	800'000.00	0.00	800'000.00	3'181.45	796'818.55		
710.509.00 1.710.5090.00 1999.008.710	Etablissement du PGEE	15.12.1999	400'000.00	355'629.90	44'370.10	0.00	0.00		44'370.10
	TOTAL - EPURATION		5'240'000.00	2'031'305.95	3'208'694.05	15'630.25	1'577'098.20	134'953.00	1'750'918.60
	TOTAL GÉNÉRAL		33'509'787.90	13'691'943.14	19'817'844.76	3'892'137.55	12'906'388.25	145'964.15	3'165'283.11

Ces chantiers sont terminés, mais dans l'attente des factures finales.

Ces crédits seront définitivement rayés de la liste après l'approbation des comptes 2019.

Crédits à voter

COMPTES DES INVESTISSEMENTS



COMPTE DES INVESTISSEMENTS

0	ADMINISTRATION	COMPTES 2019		BUDGET 2019	
		Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses
20	Administration générale				
2009.095.020	Aménagement des archives communales <i>(crédit de Fr. 747'000.00, voté le 18.02.2009 & 21.02.2019)</i>		109'390.90		110'000.00
2018.178.020	Archives : Fonds photos Donzallaz J.-L. <i>(crédit de Fr. 125'000.00, voté le 17.05.2018)</i>		32'445.05		50'000.00
2018.180.020	Remplacement de l'informatique <i>(crédit de Fr. 230'000.00, voté le 04.10.2018)</i>		144'080.65		230'000.00
	TOTAL ADMINISTRATION	0.00	285'916.60	0.00	390'000.00

COMPTE DES INVESTISSEMENTS

		COMPTES 2019		BUDGET 2019	
		Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses
1	ORDRE PUBLIC				
11	Police				
2013.133.110	Aménagement de 10 places de parc à la Gare <i>(crédit de Fr. 50'000.00, voté le 02.05.2013)</i>		743.15		50'000.00
14	FEU				
2019.198.140	Achat d'un camion échelle (25%)		220'594.40		250'000.00
2019.198.140	Part. de la Commune de Mézières <i>(Camion échelle)</i>	32'481.50		37'000.00	
	Part. de la Commune de Billens <i>(Camion échelle)</i>	23'995.90		25'000.00	
	TOTAL ORDRE PUBLIC	56'477.40	221'337.55	62'000.00	300'000.00

COMPTE DES INVESTISSEMENTS

		COMPTES 2019		BUDGET 2019	
		Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses
2	ENSEIGNEMENT				
29	Administration scolaire				
2014.140.290	Etudes & construction d'un bâtiment scolaire <i>(crédit de Fr. 2'200'000.00, voté le 01.05.2014)</i>		86'042.15		31'000'000.00
	TOTAL ENSEIGNEMENT	0.00	86'042.15	0.00	31'000'000.00

COMPTE DES INVESTISSEMENTS

		COMPTES 2019		BUDGET 2019	
		Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses
3	CULTURE-SPORT-LOISIRS-JEUNESSE				
34	Sport				
2016.162.340	Assainissement - installations sportives de Bossens <i>(crédit de Fr. 5'140'800.00. voté le 06.10.2016)</i>		2'532'278.05		4'800'000.00
	TOTAL CULTURE-SPORT-LOISIRS-JEUNESSE	0.00	2'532'278.05	0.00	4'800'000.00

COMPTE DES INVESTISSEMENTS

		COMPTES 2019		BUDGET 2019	
		Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses
6	COMMUNICATIONS				
62	Routes communales				
2017.148.620	Réfection de routes communales <i>(Crédit Fr. 1'050'000.00, voté en 2015, 2017, 2018)</i>		50'107.10		450'000.00
2018.181.620	Réfection de routes communales <i>(Crédit de Fr. 430'000.00, voté le 13.12.2018)</i>		68'417.10		430'000.00
2016.127.620	Etude & construction bâtiment de l'édilité <i>(Crédit de Fr. 4'100'000.00, voté le 06.10.2016)</i>		24'353.35		0.00
2017.115.620	Concept de stationnement - Etude détaillée <i>(Crédit de Fr. 200'000.00, voté le 18.05.2017 & 21.02.2019)</i>		39'684.50		120'000.00
2017.134.620	Remplacement de l'éclairage public <i>(Crédit de Fr. 130'000.00, voté le 05.10.2017)</i>		0.00		130'000.00
	COMMUNICATIONS - à reporter	0.00	182'562.05	0.00	1'130'000.00

COMPTE DES INVESTISSEMENTS

62	Routes communales (suite) <i>Report</i>	COMPTES 2019		BUDGET 2019	
		Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses
		0.00	182'562.05	0.00	1'130'000.00
2013.131.620	Concept Intra-Muros & révision du RCU <i>(Crédit de Fr. 180'000.00, voté le 21.02.2013)</i>		34'113.75		80'000.00
2015.154.620	Participation à l'aménagement gare (Abris-vélos) <i>(Crédit de Fr. 250'000.00, voté le 21.05.2015)</i>		0.00		250'000.00
2018.179.620	Et. d'aménagement - place de la Gare <i>(Crédit de Fr. 150'000.00, voté le 04.10.2018)</i>		2'802.70		50'000.00
2018.177.620	Toilettes publiques à la gare <i>(Crédit de Fr. 150'000.00, voté le 17.05.2018)</i>		0.00		150'000.00
2018.182.620	Construction parkin du Bicubic <i>(Crédit de Fr. 2'500'000.00, voté le 13.12.2018)</i>		31'057.85		2'500'000.00
	COMMUNICATIONS - à reporter	0.00	250'536.35	0.00	4'160'000.00

COMPTE DES INVESTISSEMENTS

62	Routes communales (suite) <i>Report</i>	COMPTES 2019		BUDGET 2019	
		Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses
		0.00	250'536.35	0.00	4'160'000.00
2016.160.620	Etude & réalisation Zone 30 km / Petits Quartiers <i>(Crédit de Fr. 50'000.00, voté le 07.07.2016)</i>		2'315.85		30'000.00
2019.188.620	Rte de l'Industrie - Aménag. Giratoire <i>(Crédit de Fr. 700'000.00, voté le 21.02.2019)</i>		15'540.00		0.00
2020.206.620	Part. à l'aménagement des Echervettes		0.00		400'000.00
2017.163.620	Etude mobilité, secteur Condémine <i>(Crédit de Fr. 40'000.00, voté le 23.02.2017)</i>		28'069.35		40'000.00
2017.167.620	Réfection murs du cimetière et du Poyet <i>(Crédit de Fr. 200'000.00, voté le 18.05.2017)</i>		1'066.25		0.00
	COMMUNICATIONS - à reporter	0.00	297'527.80	0.00	4'630'000.00

COMPTE DES INVESTISSEMENTS

62	Routes communales (suite) <i>Report</i>	COMPTES 2019		BUDGET 2019	
		Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses
		0.00	297'527.80	0.00	4'630'000.00
2018.193.620	Rue des Comtes - Aménagement <i>(Crédit de Fr. 450'000.00, voté le 13.12.2018)</i>		236'017.05		450'000.00
2019.187.620	Rte de Lausanne - Arrêts de bus & trottoirs <i>(Crédit de Fr. 250'000.00, voté le 21.02.2019)</i>		5'082.60		250'000.00
2019.186.620	Etude de mobilité - secteur Bicubic <i>(Crédit de Fr. 80'000.00, voté le 21.02.2019)</i>		33'414.65		70'000.00
2019.189.620	Eclairage des monuments historiques <i>(Crédit de Fr. 800'000.00, voté le 23.05.2019)</i>		4'738.80		800'000.00
2019.190.620	Chemin du Brit - sécurisation <i>(Crédit de Fr. 80'000.00, voté le 23.05.2019)</i>		5'905.50		80'000.00
2011.116.620	Rembours. primes d'assurances construction	1'082.60			
	TOTAL COMMUNICATIONS	1'082.60	582'686.40	0.00	6'280'000.00

COMPTE DES INVESTISSEMENTS

7	ENVIRONNEMENT	COMPTES 2019		BUDGET 2019	
		Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses
70	Eau				
2017.166.700	Station UV - Chloration & vannes régul. <i>(Crédit de Fr. 40'000.00, voté le 23.02.2017)</i>		13'170.00		0.00
2018.170.700	Déplacement de la Conduite Bulle - Romont <i>(Crédit de Fr. 95'000.00, voté le 22.02.2018)</i>		835.00		0.00
2018.171.700	Rue des comtes - adduction <i>(Crédit de Fr. 200'000.00, voté le 22.02.2018)</i>		5'657.90		0.00
2018.174.700	Grand'Rue & Gérard Clerc - adduction <i>(Crédit de Fr. 80'000.00, voté le 22.02.2018)</i>		0.00		60'000.00
2019.191.700	Echervettes - adduction <i>(Crédit de Fr. 70'000.00, voté le 23.05.2019)</i>		853.85		60'000.00
	ENVIRONNEMENT - à reporter	0.00	20'516.75	0.00	120'000.00

COMPTE DES INVESTISSEMENTS

		COMPTES 2019		BUDGET 2019	
		Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses
7	ENVIRONNEMENT (suite)				
	<i>Report</i>	<i>0.00</i>	<i>20'516.75</i>	<i>0.00</i>	<i>120'000.00</i>
70	EAU				
2019.194.700	Rempart des Avoines - Adduction <i>(Crédit de Fr. 300'000.00, voté le 23.05.2019)</i>		9'182.30		350'000.00
2018.175.700	Réservoir du Dally - transformateurs et portes <i>(Crédit de Fr. 40'000.00, voté le 17.05.2018)</i>		22'371.70		40'000.00
700.6100.00	Taxes de raccordement	42'031.80		0.00	
71	Epuration				
2016.159.710	Grand'Rue / Av. Gérard Clerc - canalisations <i>(crédit de Fr. 200'000.00, voté le 14.04.2016)</i>		7'588.80		150'000.00
	ENVIRONNEMENT - à reporter	42'031.80	59'659.55	0.00	660'000.00

COMPTE DES INVESTISSEMENTS

		COMPTES 2019		BUDGET 2019	
		Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses
7	ENVIRONNEMENT (suite)				
	<i>Report</i>	42'031.80	59'659.55	0.00	660'000.00
71	Epuration				
2018.176.710	Impasse de la Comba - canalisations <i>(crédit de Fr. 200'000.00, voté le 17.05.2018)</i>		0.00		200'000.00
2017.168.710	Collecteur COG - mise en séparatif <i>(crédit de Fr. 900'000.00, voté le 18.05.2017)</i>		4'860.00		0.00
2020.300.710	Bossens - laminage des crues		0.00		300'000.00
2019.192.710	Echervettes - collecteurs <i>(crédit de Fr. 170'000.00, voté le 23.05.2019)</i>		0.00		150'000.00
2018.183.710	Route de la Parqueterie - séparatif <i>(crédit de Fr. 800'000.00, voté le 13.12.2018)</i>		3'181.45		800'000.00
710.6100.00	Taxes de raccordement	163'582.80		0.00	
	ENVIRONNEMENT - à reporter	205'614.60	67'701.00	0.00	2'110'000.00

COMPTE DES INVESTISSEMENTS

		COMPTES 2019		BUDGET 2019	
		Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses
7	ENVIRONNEMENT (suite) <i>Report</i>	205'614.60	67'701.00	0.00	2'110'000.00
72	ORDURES MÉNAGÈRES				
2019.195.720	Optimisation de la déchetterie <i>(crédit de Fr. 80'000.00, voté le 23.05.2019)</i>		51'887.80		80'000.00
74	CIMETIÈRE				
2019.196.740	Chemin piétonnier & arborisation <i>(crédit de Fr. 150'000.00, voté le 23.05.2019)</i>		1'200.00		150'000.00
	ENVIRONNEMENT - à reporter	205'614.60	120'788.80	0.00	2'340'000.00

COMPTE DES INVESTISSEMENTS

		COMPTES 2019		BUDGET 2019	
		Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses
7	ENVIRONNEMENT (suite) <i>Report</i>	205'614.60	120'788.80	0.00	2'340'000.00
78	Energie - Air - Protection de la nature				
2016.135.780	Rte de la Belle-Croix - phonoabsorbant <i>(crédit de Fr. 300'000.00, voté le 03.10.2019)</i>		0.00		200'000.00
2015.101.780	Cadastre des sites pollués <i>(crédit de Fr. 65'000.00, voté le 26.02.2015)</i>		3'402.00		0.00
2016.135.780	Subventions : cadastre des bruits	8'810.45		0.00	
	ENVIRONNEMENT - à reporter	214'425.05	124'190.80	0.00	2'540'000.00

COMPTE DES INVESTISSEMENTS

		COMPTES 2019		BUDGET 2019	
		Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses
7	ENVIRONNEMENT (suite) <i>Report</i>	214'425.05	124'190.80	0.00	2'540'000.00
79	Aménagement du territoire				
2017.143.790	Révision du PAL <i>(crédit de Fr. 350'000.00, voté le 03.07.2014, 05.10.2017, 03.10.2019)</i>		48'082.85		50'000.00
2015.157.790	PAD cadre - Secteur de la Condémine <i>(crédit de Fr. 200'000.00, voté le 10.12.2015)</i>		11'603.15		45'000.00
2017.168.710	Dépollution terrain COG		0.00		40'000.00
	TOTAL ENVIRONNEMENT	214'425.05	183'876.80	0.00	2'675'000.00

COMPTE DES INVESTISSEMENTS

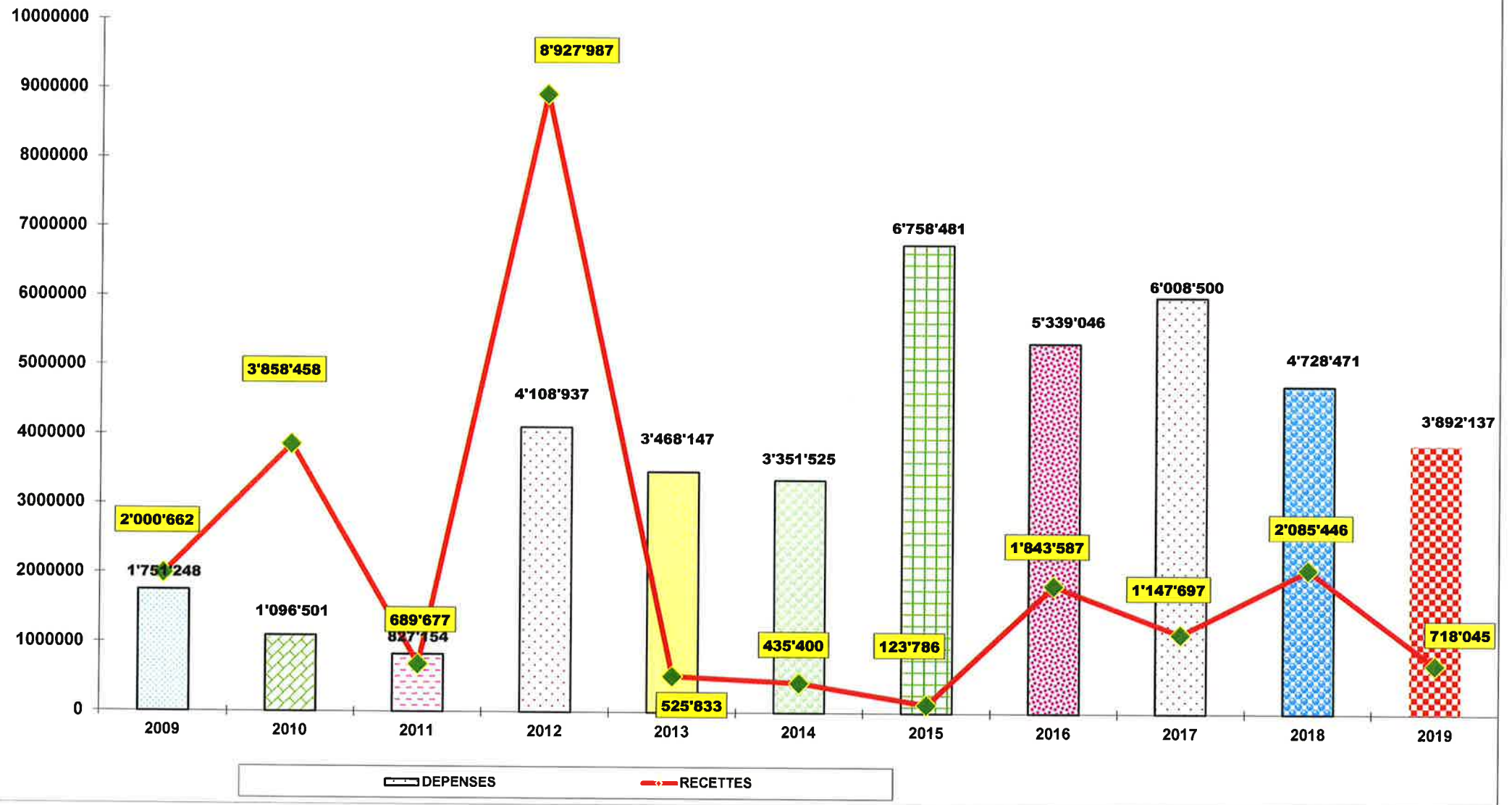
		COMPTES 2019		BUDGET 2019	
		Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses
9	FINANCES & IMPÔTS				
95	Gérance de la fortune & des dettes				
2018.001.950	Vente de terrain	446'060.00		446'000.00	
	TOTAL FINANCES & IMPÔTS	446'060.00	0.00	446'000.00	0.00

COMPTE DES INVESTISSEMENTS

	RÉCAPITULATION	COMPTES 2019		BUDGET 2019	
		Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses
		0	ADMINISTRATION	-	285'916.60
1	ORDRE PUBLIC	56'477.40	221'337.55	62'000.00	300'000.00
2	ENSEIGNEMENT & FORMATION	-	86'042.15	-	31'000'000.00
3	CULTURE-LOISIRS-SPORT-JEUNESSE	-	2'532'278.05	-	4'800'000.00
4	SANTE	-	-	-	-
5	AFFAIRES SOCIALES	-	-	-	-
6	TRANSPORTS & COMMUNICATIONS	1'082.60	582'686.40	-	6'280'000.00
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT	214'425.05	183'876.80	-	2'675'000.00
8	ECONOMIE	-	-	-	-
9	FINANCES & IMPOTS	446'060.00	-	446'000.00	-
	TOTAL RECAPITULATION	718'045.05	3'892'137.55	508'000.00	45'445'000.00
	RESULTAT DU CPTÉ DES INVESTISSEMENTS	-3'174'092.50		-44'937'000.00	



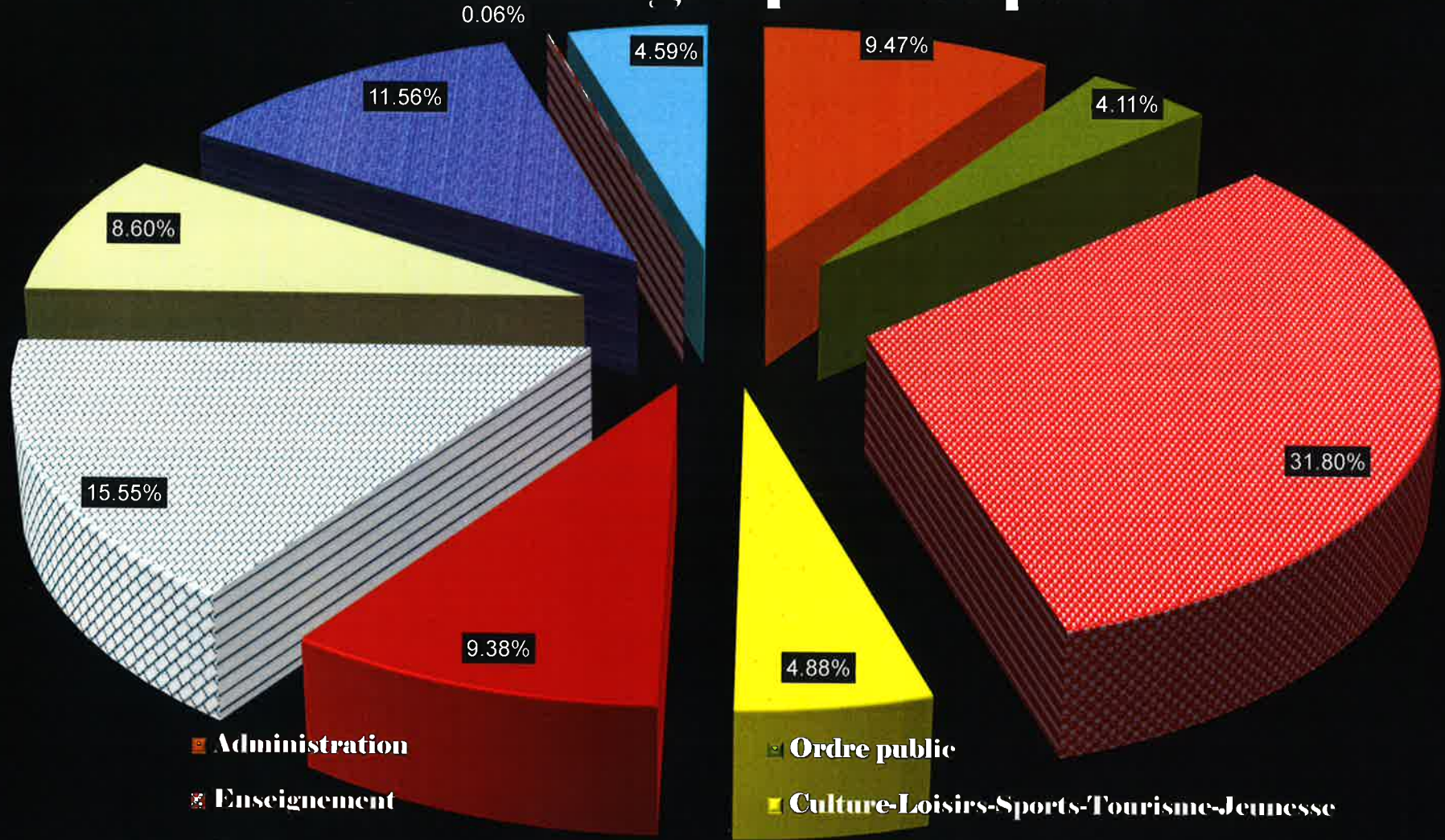
COMPTES DES INVESTISSEMENTS



COMPTES DE FONCTIONNEMENT



Charges par chapitre



- Administration
- Enseignement
- Santé
- Communications
- Economie
- Ordre public
- Culture-Loisirs-Sports-Tourisme-Jeunesse
- Affaires sociales
- Environnement
- Finances & Impôts

COMPTES DE FONCTIONNEMENT 2019

		COMPTES 2019		BUDGET 2019		COMPTES 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
1	FONCTIONNEMENT	28'280'776.90	30'045'450.16	24'766'548.00	24'624'027.00	28'681'879.71	28'740'488.48
		1'764'673.26			142'521.00	58'608.77	
0	ADMINISTRATION	2'317'892.90	323'566.20	2'330'260.00	241'350.00	2'255'959.70	273'206.55
			1'994'326.70		2'088'910.00		1'982'753.15
01	AUTORITES	352'368.50	12'515.10	363'390.00	12'900.00	347'006.95	12'561.05
010	AUTORITES	352'368.50	12'515.10	363'390.00	12'900.00	347'006.95	12'561.05
010.3000.00	TRAITEMENTS & JETONS DU CONSEIL COMMUNAL	290'630.40		296'000.00		287'447.90	
010.3000.02	JETONS DE PRESENCE - CONSEIL GENERAL	12'869.40		14'450.00		10'890.00	
010.3000.03	JETONS DE PRESENCE - COMMISSION FINANCIERE	3'630.00		4'900.00		3'720.00	
010.3000.04	JETONS DE PRESENCE - COMMISSION DES NATURALISATIONS	1'750.00		1'500.00		950.00	
010.3000.05	REMUNERATIONS DES SCRUTATEURS	7'762.75		9'000.00		6'518.95	
010.3030.00	COTISATIONS AVS, AI, APG, AC	30'772.00		31'660.00		31'159.20	
010.3050.00	COTISATIONS AUX ASSURANCES ACCIDENT & MALADIE	2'822.80		2'880.00		2'804.80	
010.3170.01	FRAIS DE DEPLACEMENTS, REPAS & AUTRES FRAIS	2'131.15		3'000.00		3'516.10	
010.4360.00	PARTICIPATION DU PERSONNEL AUX CHARGES SALARIALES		12'515.10		12'900.00		12'561.05

COMPTES DE FONCTIONNEMENT 2019

		COMPTES 2019		BUDGET 2019		COMPTES 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
02	ADMINISTRATION GENERALE	1'965'524.40	311'051.10	1'966'870.00	228'450.00	1'908'952.75	260'645.50
020	ADMINISTRATION GENERALE	1'965'524.40	311'051.10	1'966'870.00	228'450.00	1'908'952.75	260'645.50
020.3010.00	TRAITEMENTS DU PERSONNEL	1'035'081.10		1'033'900.00		1'003'193.80	
020.3030.00	COTISATIONS AVS, AI, APG, AC	158'267.80		156'620.00		150'518.35	
020.3040.00	COTISATIONS A LA CAISSE DE PENSION	170'882.50		173'400.00		156'149.05	
020.3050.00	COTISATIONS AUX ASSURANCES ACCIDENT & MALADIE	24'760.55		26'940.00		26'395.80	
020.3090.00	FORMATION & PERFECTIONNEMENT	21'500.35		25'500.00		11'423.10	
020.3100.00	FOURNITURES MATERIEL DE BUREAU & IMPRIMES	23'349.95		25'000.00		23'653.75	
020.3100.03	FRAIS DE PUBLICATIONS & D'ANNONCES	7'209.20		10'000.00		6'893.50	
020.3100.04	FOURNITURES VOTATIONS & ELECTIONS	1'185.80		1'800.00		2'560.80	
020.3110.00	ACHATS DE MATERIEL, MOBILIER & MACHINES	7'179.70		7'000.00		26'678.75	
020.3120.00	EAU - EPURATION - ELECTRICITE - CHAUFFAGE	24'095.50		35'000.00		20'705.30	
020.3150.00	ENTRETIEN MATERIEL, MOBILIER, MACHINES	27'809.75		28'000.00		24'388.25	
020.3150.08	ENTRETIEN MATERIEL, MOBILIER, MACHINES - Archives communales	18'494.70		31'350.00		29'249.25	
020.3150.10	MAINTENANCE INFORMATIQUE	72'317.85		72'500.00		53'471.45	
020.3150.11	MAINTENANCE DU SITE INTERNET	7'838.80		8'000.00		19'783.00	
020.3150.12	MAINTENANCE DE LA TIMBREUSE	5'775.75		6'000.00		3'519.30	
020.3160.00	LOYERS	109'620.00		109'620.00		109'620.00	
020.3170.00	FRAIS DE RECEPTIONS	34'594.00		29'000.00		49'140.35	
020.3170.01	FRAIS DE DEPLACEMENTS, REPAS & AUTRES FRAIS	1'378.80		1'500.00		1'309.10	
020.3180.00	PRIMES D'ASSURANCES	13'600.45		16'000.00		14'603.95	
020.3180.04	FRAIS DE PORTS & DE TELEPHONES	42'812.85		45'000.00		46'428.05	
020.3180.07	PRESTATIONS DE TIERS - HONORAIRES	45'476.35		30'000.00		29'251.40	
020.3180.20	EMOLUMENTS DE CONSTRUCTIONS & ADMINISTRATIFS	15'157.90		5'500.00		11'863.45	

COMPTES DE FONCTIONNEMENT 2019

		COMPTES 2019		BUDGET 2019		COMPTES 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
020.3180.21	FRAIS DE POURSUITES	74'099.65		60'000.00		64'208.40	
020.3180.22	CARTES D'IDENTITE - ACHATS	4'075.30		6'000.00		4'695.00	
020.3180.30	SANTE ET SECURITE AU TRAVAIL	240.00		2'900.00		700.00	
020.3190.00	COTISATIONS AUX ASSOCIATIONS & FEDERATIONS	2'620.00		3'200.00		4'290.00	
020.3520.00	PART. A L'ASSOC. DE DISTRICT - EXPLOITATION ABMG - ASCOGLANE	16'099.80		17'140.00		14'259.60	
020.4310.00	EMOLUMENTS ADMINISTRATIFS		19'393.00		16'000.00		17'894.00
020.4310.01	EMOLUMENTS AUTORISATION DE CONSTRUIRE		33'054.35		20'000.00		32'053.10
020.4310.02	EMOLUMENTS CARTES D'IDENTITES		6'610.00		7'500.00		6'865.00
020.4350.00	VENTES & PRESTATIONS DE SERVICE		26'180.80		18'300.00		22'572.80
020.4360.00	PARTICIPATION DU PERSONNEL AUX CHARGES SALARIALES		178'390.05		133'150.00		133'694.05
020.4360.01	REMBOURSEMENT DE TIERS		3'267.50				
020.4360.02	REMBOURSEMENT DE TIERS - FRAIS DE POURSUITES		29'877.80		20'000.00		32'800.10
020.4600.00	SUBVENTIONS FEDERALES		4'277.60		3'500.00		4'766.45
020.4900.00	IMPUTATIONS INTERNES - PRESTATIONS DES SERVICES COMMUNAUX		10'000.00		10'000.00		10'000.00
1	ORDRE PUBLIC	1'006'973.45	797'792.01	997'292.00	754'836.00	868'164.38	725'184.06
			209'181.44		242'456.00		142'980.32
11	POLICE	207'614.45	216'695.36	207'046.00	196'538.00	200'179.96	188'503.26
110	POLICE	207'614.45	216'695.36	207'046.00	196'538.00	200'179.96	188'503.26
110.3010.00	TRAITEMENTS DU PERSONNEL	104'193.00		104'193.00		103'231.00	
110.3030.00	COTISATIONS AVS, AI, APG, AC	16'030.05		15'921.00		15'940.85	
110.3040.00	COTISATIONS A LA CAISSE DE PENSION	19'327.80		19'380.00		17'911.05	

COMPTES DE FONCTIONNEMENT 2019

		COMPTES 2019		BUDGET 2019		COMPTES 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
110.3050.00	COTISATIONS AUX ASSURANCES ACCIDENT & MALADIE	2'551.65		2'552.00		2'496.10	
110.3060.00	PRESTATIONS EN NATURE	235.00		600.00		742.15	
110.3080.00	MANDATS DE GESTION EXTERNE	26'202.05		30'000.00		13'853.95	
110.3110.00	ACHATS DE MATERIEL, MOBILIER & MACHINES	9'424.55		10'500.00		14'873.75	
110.3150.00	ENTRETIEN MATERIEL, MOBILIER, MACHINES	25'120.25		18'500.00		26'554.46	
110.3170.01	FRAIS DE DEPLACEMENTS, REPAS & AUTRES FRAIS	4'530.10		5'400.00		4'576.65	
110.4270.00	REVENUS DES LOYERS - PATRIMOINE ADMINISTRATIF		48'703.96		42'000.00		35'731.65
110.4350.01	PRESTATIONS DE SERVICE - LOCATIONS DE SIGNAUX		137.00		300.00		1'100.00
110.4360.00	PARTICIPATION DU PERSONNEL AUX CHARGES SALARIALES		14'279.50		14'238.00		14'556.75
110.4360.01	REMBOURSEMENT DE TIERS		4'240.35				1'539.45
110.4370.00	RECETTES AMENDES		149'334.55		140'000.00		135'575.41
12	JUSTICE	88'463.80		111'004.00		57'279.20	
120	JUSTICE	88'463.80		111'004.00		57'279.20	
120.3520.01	PART. A L'ASSOC. DE DISTRICT - SERVICE DES CURATELLES	88'463.80		111'004.00		57'279.20	
14	SERVICE DU FEU	633'991.30	540'675.10	594'423.00	515'652.00	537'248.12	492'470.90
140	SERVICE DU FEU	633'991.30	540'675.10	594'423.00	515'652.00	537'248.12	492'470.90
140.3010.00	TRAITEMENTS DU PERSONNEL	160'168.55		142'178.00		140'748.00	
140.3010.01	SOLDE DU CORPS DES SAPEURS-POMPIERS	237'976.20		221'000.00		191'924.25	
140.3030.00	COTISATIONS AVS, AI, APG, AC	22'341.00		26'309.00		21'733.55	
140.3040.00	COTISATIONS A LA CAISSE DE PENSION	25'119.60		25'300.00		23'322.30	
140.3050.00	COTISATIONS AUX ASSURANCES ACCIDENT & MALADIE	6'200.45		6'236.00		6'307.85	

COMPTES DE FONCTIONNEMENT 2019

		COMPTES 2019		BUDGET 2019		COMPTES 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
140.3090.00	FORMATION & PERFECTIONNEMENT	14'918.65		20'400.00		7'987.50	
140.3110.01	ACHATS DE MATERIEL & EQUIPEMENTS	27'306.85		30'350.00		-11'902.35	
140.3120.00	EAU - EPURATION - ELECTRICITE - CHAUFFAGE	22'203.35		20'000.00		21'934.70	
140.3130.00	MATERIEL D'EXPLOITATION - FOURNITURES	20'456.70		22'600.00		36'831.05	
140.3140.00	ENTRETIEN DES BATIMENTS	36'220.55		9'950.00		24'697.85	
140.3150.00	ENTRETIEN MATERIEL, MOBILIER, MACHINES	15'218.60		11'600.00		16'040.10	
140.3150.01	ENTRETIEN DES VEHICULES	9'350.25		19'000.00		23'349.94	
140.3180.00	PRIMES D'ASSURANCES	15'496.45		16'150.00		15'450.10	
140.3180.03	AUTRES FRAIS D'EXPLOITATION	15'004.70		15'700.00		12'411.78	
140.3190.00	COTISATIONS AUX ASSOCIATIONS & FEDERATIONS	2'611.60		3'650.00		3'194.10	
140.3510.01	PARTICIPATION AU CANTON - HYDROCARBURES	3'397.80		4'000.00		3'217.40	
140.4270.00	REVENUS DES LOYERS - PATRIMOINE ADMINISTRATIF		9'466.00		8'500.00		8'624.00
140.4300.00	TAXE D'EXEMPTION DU SERVICE DU FEU		224'471.85		222'000.00		225'775.50
140.4350.02	PRESTATIONS DE SERVICE - INTERVENTIONS DU CSPI		112'582.65		80'000.00		79'220.20
140.4350.03	PRESTATIONS DE SERVICE - COURS		220.00				1'189.40
140.4360.00	PARTICIPATION DU PERSONNEL AUX CHARGES SALARIALES		18'850.70		20'802.00		19'348.20
140.4370.00	RECETTES AMENDES		850.00				1'300.00
140.4520.00	PARTICIPATIONS DES COMMUNES		55'315.90		55'000.00		34'626.70
140.4610.00	SUBVENTIONS CANTONALES		118'918.00		129'350.00		122'386.90
15	MILITAIRES	20'286.70	19'603.80	20'500.00	20'300.00	21'187.00	20'410.45
150	MILITAIRES	20'286.70	19'603.80	20'500.00	20'300.00	21'187.00	20'410.45
150.3160.00	LOYERS	20'286.70		20'500.00		21'187.00	
150.4270.01	REVENUS DE L'UTILISATION DES INSTALLATIONS DE TIRS		17'742.70		18'500.00		18'555.00
150.4520.00	PARTICIPATIONS DES COMMUNES		1'861.10		1'800.00		1'855.45

COMPTES DE FONCTIONNEMENT 2019

		COMPTES 2019		BUDGET 2019		COMPTES 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
16	PROTECTION CIVILE	56'092.70	20'817.75	60'955.00	22'346.00	55'959.60	23'799.45
160	PROTECTION CIVILE	56'092.70	20'817.75	60'955.00	22'346.00	55'959.60	23'799.45
160.3010.00	TRAITEMENTS DU PERSONNEL	7'341.70		7'800.00		7'857.90	
160.3030.00	COTISATIONS AVS, AI, APG, AC	1'129.20		1'192.00		1'213.25	
160.3040.00	COTISATIONS A LA CAISSE DE PENSION	943.20		1'155.00		883.05	
160.3050.00	COTISATIONS AUX ASSURANCES ACCIDENT & MALADIE	344.45		258.00		372.15	
160.3110.00	ACHATS DE MATERIEL, MOBILIER & MACHINES			1'000.00			
160.3120.05	EAU - EPURATION - ELECTRICITE - CHAUFFAGE - Rte des Chavannes 49	15'698.25		13'200.00		11'790.55	
160.3120.06	EAU - EPURATION - ELECTRICITE - CHAUFFAGE - Pierre de Savoie 13	11'773.35		11'800.00		15'657.55	
160.3120.07	EAU - EPURATION - ELECTRICITE - CHAUFFAGE - Rte Belle-Croix 18	32.80		100.00		35.65	
160.3130.00	MATERIEL D'EXPLOITATION - FOURNITURES			500.00			
160.3130.01	MATERIEL D'EXPLOITATION - FOURNITURES - PSS			500.00			
160.3140.05	ENTRETIEN DES BATIMENTS - Rte des Chavannes 49			500.00		416.45	
160.3140.06	ENTRETIEN DES BATIMENTS - Pierre de Savoie 13	809.15		2'750.00		199.85	
160.3140.07	ENTRETIEN DES BATIMENTS - Rte de la Belle-Croix 18			100.00		896.25	
160.3150.05	ENTRETIEN MATERIEL, MOBILIER, MACHINES - Rte de Chavannes 49	1'498.15		2'000.00		698.95	
160.3150.06	ENTRETIEN MATERIEL, MOBILIER, MACHINES - Rue Pierre de Savoie 13			500.00			
160.3180.05	PRIMES D'ASSURANCES - Rte de Chavannes 49	1'302.90		2'300.00		1'891.25	
160.3180.06	PRIMES D'ASSURANCES - Rue Pierre de Savoie 13	5'177.85		4'900.00		4'795.80	
160.3510.02	PARTICIPATION AU CANTON - FRAIS D'EXPLOITATION PCI	10'041.70		10'400.00		9'250.95	
160.4270.02	REVENUS DES LOYERS Route des Chavannes 49		9'023.35		10'000.00		11'597.40
160.4270.03	REVENUS DES LOYERS Rue Pierre de Savoie 13		2'060.00		2'500.00		2'376.00

COMPTES DE FONCTIONNEMENT 2019

		COMPTES 2019		BUDGET 2019		COMPTES 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
160.4360.00	PARTICIPATION DU PERSONNEL AUX CHARGES SALARIALES		834.40		946.00		890.05
160.4360.01	REMBOURSEMENT DE TIERS						36.00
160.4610.00	SUBVENTIONS CANTONALES		8'900.00		8'900.00		8'900.00
17	PROTECTION POPULATION	524.50		3'364.00		-3'689.50	
173	PROTECTION POPULATION	524.50		3'364.00		-3'689.50	
173.3520.02	PART. A L'ASSOC. DE DISTRICT - ORCOC	524.50		3'364.00		-3'689.50	
2	ENSEIGNEMENT	7'785'101.48	598'081.65	7'910'091.00	599'707.00	7'306'516.89	533'986.65
			7'187'019.83		7'310'384.00		6'772'530.24
20	ECOLE ENFANTINE	398'396.25	27'963.10	397'490.00	20'900.00	392'437.25	15'741.60
200	ECOLE ENFANTINE	398'396.25	27'963.10	397'490.00	20'900.00	392'437.25	15'741.60
200.3510.03	PARTICIPATION AU CANTON - TRAITEMENTS DES ENSEIGNANTS	398'396.25		397'490.00		392'437.25	
200.4520.00	PARTICIPATIONS DES COMMUNES		27'963.10		20'900.00		15'741.60
21	CYCLE OBLIGATOIRE	5'555'249.08	446'856.40	5'555'919.00	464'547.00	5'062'906.40	391'632.80
210	ENSEIGNEMENT	5'233'161.13	198'329.85	5'244'891.00	206'777.00	4'756'749.35	154'659.35
210.3010.00	TRAITEMENTS DU PERSONNEL	141'384.00		141'784.00		137'958.00	
210.3030.00	COTISATIONS AVS, AI, APG, AC	20'415.00		20'020.00		18'749.25	
210.3040.00	COTISATIONS A LA CAISSE DE PENSION	21'060.00		21'107.00		19'325.10	

COMPTES DE FONCTIONNEMENT 2019

		COMPTES 2019		BUDGET 2019		COMPTES 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
210.3050.00	COTISATIONS AUX ASSURANCES ACCIDENT & MALADIE	3'002.80		3'003.00		2'963.55	
210.3100.01	FOURNITURES MATERIEL SCOLAIRE	114'320.25		126'500.00		152'000.60	
210.3100.05	ACTIVITES SCOLAIRES - ACM	12'277.30		10'200.00		11'294.65	
210.3100.06	ACTIVITES SCOLAIRES - ACT	6'650.40		11'500.00		12'107.80	
210.3100.07	ENSEIGNEMENT - PROJET D'ECOLE	2'443.10		3'000.00		941.35	
210.3170.02	ENSEIGNEMENT - MANIFESTATIONS & CULTURE	20'027.98		21'750.00		22'224.45	
210.3170.03	ENSEIGNEMENT - CAMPS - VERTS	35'335.55		43'700.00		37'054.10	
210.3180.18	ENSEIGNEMENT - SPORT SCOLAIRE	68'656.70		77'380.00		67'325.20	
210.3180.19	ENSEIGNEMENT - TRANSPORTS SCOLAIRES	241'333.60		231'500.00		186'889.00	
210.3510.03	PARTICIPATION AU CANTON - TRAITEMENTS DES ENSEIGNANTS	1'591'151.65		1'561'641.00		1'525'136.55	
210.3510.12	PARTICIPATION AU CANTON - TRANSPORTS SCOLAIRES					58'078.70	
210.3520.03	PART. A L'ASSOC. DE DISTRICT - EXPLOITATION DU CO	2'267'285.70		2'276'964.00		1'837'546.45	
210.3520.04	PART. A L'ASSOC. DE DISTRICT - FRAIS FINANCIERS DU CO	68'096.00		68'096.00		45'527.00	
210.3520.05	PART. A L'ASSOC. DE DISTRICT - EXPLOITATION DU BICUBIC	138'286.00		138'286.00		135'313.00	
210.3520.06	PART. A L'ASSOC. DE DISTRICT - FRAIS FINANCIERS DU BICUBIC	461'060.00		461'060.00		461'060.00	
210.3660.02	ENSEIGNEMENT - COURSES D'ECOLE & AUTRES ACTIVITES	18'688.40		24'400.00		24'685.10	
210.3820.00	ATTRIBUTION A LA RESERVE	1'686.70		3'000.00		569.50	
210.4350.11	VENTES DES ABONNEMENTS DE TRANSPORTS SCOLAIRES		52'680.50		50'000.00		46'326.00
210.4360.00	PARTICIPATION DU PERSONNEL AUX CHARGES SALARIALES		16'684.20		16'597.00		16'849.10
210.4360.01	REMBOURSEMENT DE TIERS		64'501.15		80'280.00		82'941.25
210.4510.00	SUBVENTIONS CANTONALES		38'325.00		37'500.00		
210.4520.00	PARTICIPATIONS DES COMMUNES		26'139.00		22'400.00		8'543.00

COMPTES DE FONCTIONNEMENT 2019

		COMPTES 2019		BUDGET 2019		COMPTES 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
219	ACCUEIL EXTRASCOLAIRE	322'087.95	248'526.55	311'028.00	257'770.00	306'157.05	236'973.45
219.3010.00	TRAITEMENTS DU PERSONNEL	175'406.15		167'682.00		166'098.50	
219.3030.00	COTISATIONS AVS, AI, APG, AC	26'565.20		25'215.00		25'270.75	
219.3040.00	COTISATIONS A LA CAISSE DE PENSION	23'415.60		23'250.00		19'527.75	
219.3050.00	COTISATIONS AUX ASSURANCES ACCIDENT & MALADIE	4'553.05		4'381.00		4'498.15	
219.3100.00	FOURNITURES MATERIEL DE BUREAU & IMPRIMES	1'422.65		1'400.00		1'500.65	
219.3110.00	ACHATS DE MATERIEL, MOBILIER & MACHINES					472.45	
219.3120.00	EAU - EPURATION - ELECTRICITE - CHAUFFAGE	7'954.85		7'500.00		7'000.00	
219.3160.00	LOYERS	18'000.00		18'000.00		18'000.00	
219.3170.01	FRAIS DE DEPLACEMENTS, REPAS & AUTRES FRAIS	243.60		500.00		141.40	
219.3170.04	ANIMATIONS / JEUX	1'701.30		1'500.00		2'490.80	
219.3180.00	PRIMES D'ASSURANCES			50.00			
219.3660.06	FRAIS DE PENSION - REPAS & SERVICES	55'683.75		55'550.00		55'007.30	
219.3660.07	FRAIS DE PENSION - DEJEUNER & GOÛTER	7'141.80		6'000.00		6'149.30	
219.4330.01	FACTURATION AUX PARENTS - UNITES DE PLACEMENT		164'954.90		176'000.00		156'935.05
219.4330.02	FACTURATION AUX PARENTS - REPAS		46'010.00		46'000.00		46'857.55
219.4360.00	PARTICIPATION DU PERSONNEL AUX CHARGES SALARIALES		23'033.95		19'570.00		19'051.05
219.4610.00	SUBVENTIONS CANTONALES		14'527.70		16'200.00		14'129.80
22	ECOLES SPECIALISEES	1'071'816.60		1'147'475.00		1'048'224.25	
220	ECOLES SPECIALISEES	1'071'816.60		1'147'475.00		1'048'224.25	
220.3510.05	PARTICIPATION AU CANTON - ECOLES SPECIALISEES	724'505.30		781'175.00		754'410.85	
220.3510.13	PARTICIPATION AU CANTON - CONSERVATOIRE	139'293.90		150'860.00		130'605.95	
220.3520.07	PART. A L'ASSOC. DE DISTRICT - EXPLOITATION DES SLPP GLANE-VEV	208'017.40		215'440.00		163'207.45	

COMPTES DE FONCTIONNEMENT 2019

		COMPTES 2019		BUDGET 2019		COMPTES 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
23	FORMATION PROFESSIONNELLE	87'747.55		96'000.00		96'548.55	
230	FORMATION PROFESSIONNELLE	87'747.55		96'000.00		96'548.55	
230.3510.06	PARTICIPATION AU CANTON - ECOLE PROFESSIONNELLE	87'747.55		96'000.00		96'548.55	
29	ADMINISTRATION SCOLAIRE	671'892.00	123'262.15	713'207.00	114'260.00	706'400.44	126'612.25
290	ADMINISTRATION SCOLAIRE	671'892.00	123'262.15	713'207.00	114'260.00	706'400.44	126'612.25
290.3000.06	FRAIS DE GESTION ADMINISTRATIVE DES ECOLES	35'347.45		32'100.00		28'705.85	
290.3010.00	TRAITEMENTS DU PERSONNEL	250'310.20		273'560.00		271'230.85	
290.3030.00	COTISATIONS AVS, AI, APG, AC	41'095.80		44'923.00		44'852.45	
290.3040.00	COTISATIONS A LA CAISSE DE PENSION	39'721.80		39'950.00		35'325.45	
290.3050.00	COTISATIONS AUX ASSURANCES ACCIDENT & MALADIE	11'714.35		16'024.00		12'333.95	
290.3060.00	PRESTATIONS EN NATURE	1'781.80		2'000.00		2'132.70	
290.3110.00	ACHATS DE MATERIEL, MOBILIER & MACHINES	3'255.15		3'000.00		2'079.00	
290.3120.01	EAU - EPURATION - ELECTRICITE - CHAUFFAGE - Rue de l'Eglise 104	75'665.65		73'000.00		72'506.30	
290.3120.02	EAU - EPURATION - ELECTRICITE - CHAUFFAGE - Rue Aliénor 12	23'318.20		20'700.00		19'721.15	
290.3120.03	EAU - EPURATION - ELECTRICITE - CHAUFFAGE - Rue des Béguines 65	11'656.00		11'200.00		9'864.00	
290.3120.04	EAU - EPURATION - ELECTRICITE - CHAUFFAGE - Promenade des Avoines	53'651.50		45'600.00		33'367.45	
290.3130.00	MATERIEL D'EXPLOITATION - FOURNITURES	12'491.20		18'250.00		19'061.15	
290.3140.01	ENTRETIEN DES BATIMENTS - Rue de l'Eglise 104	216.90		14'950.00		40'057.35	
290.3140.02	ENTRETIEN DES BATIMENTS - Rue Aliénor 12	16'717.20		10'750.00		4'100.75	

COMPTES DE FONCTIONNEMENT 2019

		COMPTES 2019		BUDGET 2019		COMPTES 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
290.3140.03	ENTRETIEN DES BATIMENTS - Rue des Béguines 65	-12'017.40		1'250.00		606.80	
290.3140.04	ENTRETIEN DES BATIMENTS - Promenade des Avoines 4	5'525.30		9'650.00		35'565.85	
290.3150.00	ENTRETIEN MATERIEL, MOBILIER, MACHINES	743.75		3'000.00		67.80	
290.3150.04	ENTRETIEN MATEREIL, MOBILIER, MACHINES - Promenades des Avoines	9'947.65		7'000.00		9'756.90	
290.3150.10	MAINTENANCE INFORMATIQUE	61'939.45		54'000.00		34'260.09	
290.3160.00	LOYERS	4'800.00		4'800.00		4'800.00	
290.3170.01	FRAIS DE DEPLACEMENTS, REPAS & AUTRES FRAIS	5'554.20		6'300.00		5'724.25	
290.3180.01	PRIMES D'ASSURANCES, TELEPHONES ET AUTRES FRAIS	18'455.85		21'200.00		20'280.35	
290.4270.00	REVENUS DES LOYERS - PATRIMOINE ADMINISTRATIF		89'167.55		80'000.00		81'401.50
290.4360.00	PARTICIPATION DU PERSONNEL AUX CHARGES SALARIALES		34'144.60		34'260.00		44'828.75
290.4360.01	REMBOURSEMENT DE TIERS		-50.00				382.00
3	CULTURE-LOISIRS-SPORT-JEUNESSE-TOURISME	1'195'230.65	65'036.70	1'175'390.00	64'749.00	1'187'198.27	72'479.95
			1'130'193.95		1'110'641.00		1'114'718.32
30	BIBLIOTHEQUE	155'671.00	36'287.40	153'870.00	35'937.00	154'330.27	35'478.40
300	BIBLIOTHEQUE	155'671.00	36'287.40	153'870.00	35'937.00	154'330.27	35'478.40
300.3000.01	JETONS DE PRESENCE DES MEMBRES DE COMMISSIONS	850.00		1'750.00		1'300.00	
300.3010.00	TRAITEMENTS DU PERSONNEL	65'974.85		62'320.00		69'610.20	
300.3030.00	COTISATIONS AVS, AI, APG, AC	10'111.20		9'413.00		9'575.15	
300.3040.00	COTISATIONS A LA CAISSE DE PENSION	6'267.00		6'290.00		5'751.45	
300.3050.00	COTISATIONS AUX ASSURANCES ACCIDENT & MALADIE	1'795.40		1'707.00		1'765.35	
300.3100.02	ACHATS DE LIVRES & DE PERIODIQUES	24'743.25		24'500.00		22'716.82	
300.3110.00	ACHATS DE MATERIEL, MOBILIER & MACHINES	649.40		2'000.00		979.15	

COMPTES DE FONCTIONNEMENT 2019

		COMPTES 2019		BUDGET 2019		COMPTES 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
300.3150.00	ENTRETIEN MATERIEL, MOBILIER, MACHINES	6'582.90		7'000.00		5'192.75	
300.3150.07	ENTRETIEN DES LIVRES	3'999.60		4'000.00		3'460.90	
300.3160.00	LOYERS	32'040.00		32'040.00		32'040.00	
300.3170.01	FRAIS DE DEPLACEMENTS, REPAS & AUTRES FRAIS	389.35		800.00		423.30	
300.3170.04	ANIMATIONS / JEUX	1'960.00		1'750.00		1'210.35	
300.3180.00	PRIMES D'ASSURANCES	308.05		300.00		304.85	
300.4350.04	VENTES D'ABONNEMENTS		12'273.65		13'000.00		11'729.05
300.4360.00	PARTICIPATION DU PERSONNEL AUX CHARGES SALARIALES		6'732.85		6'350.00		6'736.95
300.4520.00	PARTICIPATIONS DES COMMUNES		12'280.90		11'587.00		12'012.40
300.4610.00	SUBVENTIONS CANTONALES		5'000.00		5'000.00		5'000.00
32	CULTURE - TOURISME	539'302.30	581.00	534'512.00	875.00	519'495.90	871.80
320	CULTURE - TOURISME	539'302.30	581.00	534'512.00	875.00	519'495.90	871.80
320.3000.01	JETONS DE PRESENCE DES MEMBRES DE COMMISSIONS	100.00		2'200.00		3'320.30	
320.3010.00	TRAITEMENTS DU PERSONNEL	17'663.55		17'000.00		16'999.80	
320.3030.00	COTISATIONS AVS, AI, APG, AC	1'435.95		2'139.00		2'162.15	
320.3050.00	COTISATIONS AUX ASSURANCES ACCIDENT & MALADIE	129.70		195.00		194.60	
320.3160.00	LOYERS	14'400.00		14'400.00		14'400.00	
320.3180.00	PRIMES D'ASSURANCES	608.05		620.00		620.20	
320.3520.09	PART. A L'ASSOC. DE DISTRICT - ANIMATION CULTURELLE & TOURISTIC	126'857.80		126'558.00		116'734.65	
320.3650.00	AIDES & SUBVENTIONS ORDINAIRES	40'000.00		42'000.00		44'000.00	
320.3650.01	AIDES & SUBVENTIONS PONCTUELLES	13'000.00		3'000.00		25'577.50	
320.3650.02	AIDES & SUBVENTIONS - CULTURE & TOURISME	325'107.25		326'400.00		295'486.70	
320.4360.00	PARTICIPATION DU PERSONNEL AUX CHARGES SALARIALES		581.00		875.00		871.80

COMPTES DE FONCTIONNEMENT 2019

		COMPTES 2019		BUDGET 2019		COMPTES 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
33	EMBELLISSEMENT	195'095.25	10'668.30	195'439.00	10'437.00	233'611.25	18'954.75
330	EMBELLISSEMENT	195'095.25	10'668.30	195'439.00	10'437.00	233'611.25	18'954.75
330.3010.00	TRAITEMENTS DU PERSONNEL	83'888.00		83'290.00		82'508.00	
330.3030.00	COTISATIONS AVS, AI, APG, AC	12'684.65		13'271.00		12'611.10	
330.3040.00	COTISATIONS A LA CAISSE DE PENSION	12'531.00		12'580.00		11'502.15	
330.3050.00	COTISATIONS AUX ASSURANCES ACCIDENT & MALADIE	3'604.80		3'798.00		3'630.65	
330.3060.00	PRESTATIONS EN NATURE	1'754.40		1'000.00		485.00	
330.3110.00	ACHATS DE MATERIEL, MOBILIER & MACHINES	5'091.80		10'500.00		15'985.65	
330.3120.17	EAU - EPURATION - FONTAINES	38'486.10		16'000.00		27'695.70	
330.3130.00	MATERIEL D'EXPLOITATION - FOURNITURES	23'286.30		32'000.00		61'616.60	
330.3140.17	ENTRETIEN DES REMPARTS, PROMENADES, ESCALIERS	1'843.00		5'000.00		2'849.60	
330.3150.00	ENTRETIEN MATERIEL, MOBILIER, MACHINES	5'676.05		5'000.00		2'755.50	
330.3150.13	ENTRETIEN DES FONTAINES	1'180.40		8'000.00		816.60	
330.3150.14	ENTRETIEN DES PLACES DE JEUX	5'068.75		5'000.00		2'504.70	
330.3800.02	ATTRIBUTION A LA RESERVE - PLACES DE JEUX					8'650.00	
330.4300.02	CONTRIBUTIONS DE REMPLACEMENT - PLACES DE JEUX						8'650.00
330.4360.00	PARTICIPATION DU PERSONNEL AUX CHARGES SALARIALES		10'144.80		10'437.00		10'304.75
330.4360.01	REMBOURSEMENT DE TIERS		523.50				

COMPTES DE FONCTIONNEMENT 2019

		COMPTES 2019		BUDGET 2019		COMPTES 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
34	SPORT - LOISIRS	153'002.10	5'000.00	139'069.00	5'000.00	125'865.60	5'000.00
340	SPORT - LOISIRS	153'002.10	5'000.00	139'069.00	5'000.00	125'865.60	5'000.00
340.3000.01	JETONS DE PRESENCE DES MEMBRES DE COMMISSIONS	200.00		2'700.00			
340.3120.08	EAU - EPURATION - ELECTRICITE - CHAUFFAGE - Rte de Bossens 8	7'265.75		8'000.00		6'067.45	
340.3120.09	EAU - EPURATION - ELECTRICITE - CHAUFFAGE - Rte de Bossens 13	3'514.10		4'000.00		4'000.00	
340.3140.08	ENTRETIEN DES BATIMENTS - Rte de Bossens 8	39'732.80		22'050.00		32'829.15	
340.3140.09	ENTRETIEN DES BATIMENTS - Rte de Bossens 13			500.00		2'319.60	
340.3150.00	ENTRETIEN MATERIEL, MOBILIER, MACHINES	3'057.00		4'000.00		3'315.05	
340.3160.00	LOYERS	1'900.00		1'900.00		1'900.00	
340.3180.00	PRIMES D'ASSURANCES	1'508.00		1'550.00		1'561.65	
340.3520.10	PART. A L'ASSOC. DE DISTRICT - PATINOIRE DE LA GLANE	61'669.20		61'669.00		52'094.30	
340.3650.00	AIDES & SUBVENTIONS ORDINAIRES	19'880.75		19'700.00		19'611.40	
340.3650.01	AIDES & SUBVENTIONS PONCTUELLES	14'274.50		13'000.00		2'167.00	
340.4270.00	REVENUS DES LOYERS - PATRIMOINE ADMINISTRATIF		5'000.00		5'000.00		5'000.00
35	JEUNESSE	149'180.00	12'500.00	150'800.00	12'500.00	150'915.25	12'175.00
350	JEUNESSE	149'180.00	12'500.00	150'800.00	12'500.00	150'915.25	12'175.00
350.3150.00	ENTRETIEN MATERIEL, MOBILIER, MACHINES	780.00		1'200.00		1'440.25	
350.3160.00	LOYERS			3'700.00		2'400.00	
350.3180.07	PRESTATIONS DE TIERS - HONORAIRES	129'000.00		126'500.00		127'675.00	
350.3650.03	AIDES & SUBVENTIONS - LUDOTHEQUE	19'400.00		19'400.00		19'400.00	
350.4360.01	REMBOURSEMENT DE TIERS		12'500.00		12'500.00		12'175.00

COMPTES DE FONCTIONNEMENT 2019

		COMPTES 2019		BUDGET 2019		COMPTES 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
37	CAMPS & COLONIES DE VACANCES	2'980.00		1'700.00		2'980.00	
370	CAMPS & COLONIES DE VACANCES	2'980.00		1'700.00		2'980.00	
370.3650.00	AIDES & SUBVENTIONS ORDINAIRES	2'980.00		1'700.00		2'980.00	
4	SANTE	2'294'973.75	51'562.05	2'417'593.00	75'000.00	2'072'638.20	81'004.60
			2'243'411.70		2'342'593.00		1'991'633.60
40	HOPITAUX	101'358.35		97'982.00		84'962.65	
400	HOPITAUX	101'358.35		97'982.00		84'962.65	
400.3510.07	PARTICIPATION AU CANTON - HOPITAUX	7'437.65		5'748.00		6'548.65	
400.3520.11	PART. A L'ASSOC. DE DISTRICT - FRAIS FINANCIERS TRANSBILL	93'920.70		92'234.00		78'414.00	
41	HOMES MEDICALISES	1'315'792.55		1'359'411.00		1'269'903.85	
410	HOMES MEDICALISES	1'315'792.55		1'359'411.00		1'269'903.85	
410.3510.08	PARTICIPATION AU CANTON - SOINS SPECIAUX	849'231.25		875'569.00		872'190.05	
410.3520.12	PART. A L'ASSOC. DE DISTRICT - HOMES MEDICALISES	466'561.30		483'842.00		397'713.80	

COMPTES DE FONCTIONNEMENT 2019

		COMPTES 2019		BUDGET 2019		COMPTES 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
44	SOINS AMBULATOIRES	782'389.25		839'200.00		593'095.05	
440	SOINS AMBULATOIRES	782'389.25		839'200.00		593'095.05	
440.3520.13	PART. A L'ASSOC. DE DISTRICT - AIDES & SOINS A DOMICILE	516'425.05		571'670.00		407'350.25	
440.3520.14	PART. A L'ASSOC. DE DISTRICT - SERVICE AMBULANCE	85'387.35		88'130.00		47'060.70	
440.3520.15	PART. A L'ASSOC. DE DISTRICT - INDEMNITES FORFAITAIRES	180'576.85		179'400.00		138'684.10	
45	PROPHYLAXIE	12'854.00		11'900.00		12'212.50	
450	PROPHYLAXIE	12'854.00		11'900.00		12'212.50	
450.3180.27	PRESTATIONS DE TIERS - PROPHYLAXIE	12'854.00		11'900.00		12'212.50	
46	SERVICE MEDICAL DES ECOLES	79'494.60	51'562.05	106'000.00	75'000.00	109'379.15	81'004.60
460	SERVICE MEDICAL DES ECOLES	79'494.60	51'562.05	106'000.00	75'000.00	109'379.15	81'004.60
460.3160.00	LOYERS	3'960.00				4'620.00	
460.3180.28	PRESTATIONS DE TIERS - SOINS DENTAIRES	75'534.60		106'000.00		104'759.15	
460.4330.00	FACTURATION AUX PARENTS		51'562.05		75'000.00		81'004.60
47	CONTROLE DES DENREES ALIMENTAIRES	3'085.00		3'100.00		3'085.00	
470	CONTROLE DES DENREES ALIMENTAIRES	3'085.00		3'100.00		3'085.00	
470.3650.00	AIDES & SUBVENTIONS ORDINAIRES	3'085.00		3'100.00		3'085.00	

COMPTES DE FONCTIONNEMENT 2019

		COMPTES 2019		BUDGET 2019		COMPTES 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
5	AFFAIRES SOCIALES	3'805'667.58	1'254'378.30	3'660'653.00	1'185'358.00	3'616'912.20	1'238'978.76
			2'551'289.28		2'475'295.00		2'377'933.44
54	PROTECTION DE LA JEUNESSE	219'284.60		223'580.00		180'665.80	
540	PROTECTION DE LA JEUNESSE	219'284.60		223'580.00		180'665.80	
540.3180.08	EDUCATION FAMILIALE			300.00			
540.3520.16	PART. A L'ASSOC. DE DISTRICT - PETITE ENFANCE	208'776.85		215'280.00		175'322.50	
540.3650.05	AIDES & SUBVENTIONS - ACCUEIL FAMILIAL DE JOUR	10'507.75		8'000.00		5'343.30	
55	INVALIDITE	1'361'468.75		1'332'488.00		1'344'098.20	
550	INVALIDITE	1'361'468.75		1'332'488.00		1'344'098.20	
550.3510.09	PARTICIPATION AU CANTON - INSTITUTION PERSONNES HANDICAPEES	1'361'468.75		1'332'488.00		1'344'098.20	
56	AIDE AU LOGEMENT	17'143.00		25'000.00		65'425.45	
560	AIDE AU LOGEMENT	17'143.00		25'000.00		65'425.45	
560.3650.00	AIDES & SUBVENTIONS ORDINAIRES	17'143.00		25'000.00		65'425.45	

COMPTES DE FONCTIONNEMENT 2019

		COMPTES 2019		BUDGET 2019		COMPTES 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
58	ASSISTANCE	2'207'771.23	1'254'378.30	2'079'585.00	1'185'358.00	2'026'722.75	1'238'978.76
580	ASSISTANCE	2'207'771.23	1'254'378.30	2'079'585.00	1'185'358.00	2'026'722.75	1'238'978.76
580.3010.00	TRAITEMENTS DU PERSONNEL	255'232.00		258'400.00		255'873.00	
580.3030.00	COTISATIONS AVS, AI, APG, AC	38'825.10		39'117.00		38'835.95	
580.3040.00	COTISATIONS A LA CAISSE DE PENSION	40'188.60		41'056.00		37'001.70	
580.3050.00	COTISATIONS AUX ASSURANCES ACCIDENT & MALADIE	6'997.30		7'092.00		7'110.00	
580.3100.00	FOURNITURES MATERIEL DE BUREAU & IMPRIMES	7'158.05		6'400.00		8'998.65	
580.3170.01	FRAIS DE DEPLACEMENTS, REPAS & AUTRES FRAIS	5'898.20		5'600.00		5'159.10	
580.3180.09	CARTES JOURNALIERES CFF - ACHATS	70'000.00		70'000.00		70'000.00	
580.3510.14	PARTICIPATION AU CANTON - OFFICE DES ASSURANCES SOCIALES	83'167.00		88'470.00		79'614.30	
580.3510.15	PARTICIPATION AU CANTON - FONDS CANTONAL DE L'EMPLOI	89'760.00		91'800.00		90'168.00	
580.3650.00	AIDES & SUBVENTIONS ORDINAIRES	1'500.00		3'600.00		1'400.00	
580.3660.00	FRAIS D'EXPLOITATION - REPAS A DOMICILE	54'694.40		42'450.00		46'639.75	
580.3660.01	AIDES INDIVIDUELLES - ASSISTANCES	1'520'662.83		1'400'000.00		1'363'479.05	
580.3660.03	AIDES INDIVIDUELLES - COTISATIONS AVS	26'380.45		18'000.00		18'643.25	
580.3660.05	AIDES INDIVIDUELLES - PARTICIPATION AUX FRAIS DE DECES	7'307.30		7'600.00		3'800.00	
580.4350.08	VENTES DES REPAS A DOMICILE		45'669.00		35'000.00		37'869.00
580.4350.09	VENTES DES ABONNEMENTS GENERAUX CFF		68'090.00		68'000.00		71'230.00
580.4360.00	PARTICIPATION DU PERSONNEL AUX CHARGES SALARIALES		31'784.40		32'358.00		32'450.90
580.4360.03	REMBOURSEMENT DE TIERS - AVANCES D'ASSISTANCE		366'106.95		400'000.00		473'312.56
580.4410.01	PARTICIPATION DU SERVICE CANTONAL DE L'ACTION SOCIALE		742'727.95		650'000.00		624'116.30

COMPTES DE FONCTIONNEMENT 2019

		COMPTES 2019		BUDGET 2019		COMPTES 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
6	COMMUNICATIONS & TRANSPORTS	2'105'411.10	165'686.35	2'116'351.00	122'132.00	2'006'646.90	166'514.80
			1'939'724.75		1'994'219.00		1'840'132.10
62	ROUTES COMMUNALES	1'613'394.10	156'747.35	1'627'176.00	122'132.00	1'530'027.80	166'514.80
620	ROUTES COMMUNALES	1'613'394.10	156'747.35	1'627'176.00	122'132.00	1'530'027.80	166'514.80
620.3010.00	TRAITEMENTS DU PERSONNEL	889'171.85		894'535.00		873'544.45	
620.3030.00	COTISATIONS AVS, AI, APG, AC	135'140.95		134'777.00		131'367.80	
620.3040.00	COTISATIONS A LA CAISSE DE PENSION	138'880.20		139'312.00		126'121.20	
620.3050.00	COTISATIONS AUX ASSURANCES ACCIDENT & MALADIE	36'850.65		39'152.00		37'404.10	
620.3060.00	PRESTATIONS EN NATURE	6'816.20		8'500.00		7'521.60	
620.3110.00	ACHATS DE MATERIEL, MOBILIER & MACHINES					13'930.45	
620.3120.00	EAU - EPURATION - ELECTRICITE - CHAUFFAGE	10'180.10		16'000.00		12'130.00	
620.3120.16	FRAIS D'ELECTRICITE - ECLAIRAGE PUBLIC	33'800.90		50'400.00		39'900.00	
620.3130.00	MATERIEL D'EXPLOITATION - FOURNITURES	3'050.90		3'500.00		2'043.20	
620.3130.02	MATERIEL D'EXPLOITATION - FOURNITURES - VEHICULES	8'598.00		11'600.00		10'062.30	
620.3130.04	MATERIEL D'EXPLOITATION - FOURNITURES - CARBURANT	34'794.20		38'000.00		33'322.85	
620.3140.00	ENTRETIEN DES BATIMENTS	4'933.55		7'000.00		1'843.30	
620.3140.18	ENTRETIEN DES ROUTES ET DES TROTTOIRS	116'814.45		97'000.00		58'177.35	
620.3140.20	ENTRETIEN DES ROUTES - SERVICE HIVERNAL	47'899.00		70'000.00		56'800.70	
620.3140.22	ENTRETIEN DE L'ECLAIRAGE PUBLIC	43'073.45		37'000.00		42'983.15	
620.3150.00	ENTRETIEN MATERIEL, MOBILIER, MACHINES	18'094.70		11'000.00		12'912.20	
620.3150.01	ENTRETIEN DES VEHICULES	51'739.95		35'000.00		42'645.95	
620.3170.01	FRAIS DE DEPLACEMENTS, REPAS & AUTRES FRAIS	11'074.40		11'200.00		5'577.70	
620.3180.00	PRIMES D'ASSURANCES	5'393.00		6'200.00		5'073.05	

COMPTES DE FONCTIONNEMENT 2019

		COMPTES 2019		BUDGET 2019		COMPTES 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
620.3180.02	PRIMES D'ASSURANCES VEHICULES	7'066.25		7'000.00		6'820.90	
620.3190.01	IMPÔTS & TAXES SUR LES VEHICULES	10'021.40		10'000.00		9'845.55	
620.4350.00	VENTES & PRESTATIONS DE SERVICE		11'607.10		1'500.00		26'592.50
620.4360.00	PARTICIPATION DU PERSONNEL AUX CHARGES SALARIALES		115'647.85		110'632.00		123'453.85
620.4360.01	REMBOURSEMENT DE TIERS		19'492.40				6'468.45
620.4900.00	IMPUTATIONS INTERNES - PRESTATIONS DES SERVICES COMMUNAUX		10'000.00		10'000.00		10'000.00
64	CHEMINS DE FER FEDERAUX	35'308.00		35'183.00		32'984.00	
640	CHEMINS DE FER FEDERAUX	35'308.00		35'183.00		32'984.00	
640.3510.10	PARTICIPATION AU CANTON - CFF	35'308.00		35'183.00		32'984.00	
65	TRAFIC REGIONAL	456'709.00	8'939.00	453'992.00		443'635.10	
650	TRAFIC REGIONAL	456'709.00	8'939.00	453'992.00		443'635.10	
650.3510.11	PARTICIPATION AU CANTON - TRAFIC REGIONAL	456'709.00		453'992.00		443'312.00	
650.3650.00	AIDES & SUBVENTIONS ORDINAIRES					323.10	
650.4360.01	REMBOURSEMENT DE TIERS		8'939.00				

COMPTES DE FONCTIONNEMENT 2019

		COMPTES 2019		BUDGET 2019		COMPTES 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
71	EPURATION	842'474.70	842'474.70	1'067'688.00	1'067'688.00	1'130'059.35	1'130'059.35
710	EPURATION	842'474.70	842'474.70	1'067'688.00	1'067'688.00	1'130'059.35	1'130'059.35
710.3080.00	MANDATS DE GESTION EXTERNE	9'717.35		20'000.00		39'165.75	
710.3120.15	FRAIS D'ELECTRICITE	3'648.50		3'800.00		3'910.85	
710.3150.02	ENTRETIEN INSTALLATIONS ET CANALISATIONS	138'946.35		165'000.00		128'518.45	
710.3150.03	ENTRETIEN COLLECTEURS NATURELS	9'275.00		12'000.00		18'013.10	
710.3520.17	PART. A L'ASSOC. DE DISTRICT - EXPLOITATION AIMPGPS (Step)	555'922.15		623'888.00		520'198.70	
710.3900.00	IMPUTATIONS INTERNES DES INTERETS DU SERVICE	9'150.00		43'000.00		13'145.00	
710.3900.02	IMPUTATIONS INTERNES DES AMORTISSEMENTS OBLIGATOIRES	105'815.35		190'000.00		132'845.65	
710.3900.04	IMPUTATIONS INTERNES DES AMORTISSEMENTS SUPPLEMENTAIRES					264'261.85	
710.3900.05	IMPUTATIONS INTERNES - PRESTATIONS DES SERVICES COMMUNAUX	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
710.4340.00	TAXES D'UTILISATION		710'439.70		709'000.00		728'664.80
710.4340.02	TAXES DE RACCORDEMENT				80'000.00		378'691.05
710.4360.01	REMBOURSEMENT DE TIERS		13'076.20				-72.55
710.4610.00	SUBVENTIONS CANTONALES						4'762.95
710.4800.00	PRELEVEMENT SUR DES RESERVES OBLIGATOIRES		118'958.80		278'688.00		18'013.10
72	ORDURES MENAGERES	591'347.00	591'347.00	592'112.00	581'487.00	584'002.85	584'002.85
720	ORDURES MENAGERES	591'347.00	591'347.00	592'112.00	581'487.00	584'002.85	584'002.85
720.3010.00	TRAITEMENTS DU PERSONNEL	77'537.00		77'540.00		76'393.00	
720.3030.00	COTISATIONS AVS, AI, APG, AC	11'818.35		11'738.00		11'685.35	
720.3040.00	COTISATIONS A LA CAISSE DE PENSION	12'253.80		14'038.00		11'225.40	

COMPTES DE FONCTIONNEMENT 2019

		COMPTES 2019		BUDGET 2019		COMPTES 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
720.3050.00	COTISATIONS AUX ASSURANCES ACCIDENT & MALADIE	3'476.30		3'476.00		3'526.15	
720.3060.00	PRESTATIONS EN NATURE	77.40		500.00		476.00	
720.3100.03	FRAIS DE PUBLICATIONS & D'ANNONCES	3'141.75		3'000.00		2'291.60	
720.3110.00	ACHATS DE MATERIEL, MOBILIER & MACHINES	6'418.80		6'500.00		5'883.90	
720.3120.00	EAU - EPURATION - ELECTRICITE - CHAUFFAGE	5'326.55		5'500.00		4'430.75	
720.3140.00	ENTRETIEN DES BATIMENTS	249.40		500.00		1'595.60	
720.3150.00	ENTRETIEN MATERIEL, MOBILIER, MACHINES	2'580.45		7'500.00		5'470.35	
720.3180.01	PRIMES D'ASSURANCES, TELEPHONES ET AUTRES FRAIS	872.30		800.00		671.95	
720.3180.16	FRAIS DE RAMASSAGE & DE TRANSPORTS	195'797.55		191'000.00		188'893.75	
720.3180.17	TAXES DE DECHARGES	247'713.65		260'000.00		255'371.95	
720.3800.00	ATTRIBUTION A LA RESERVE	14'063.70				5'977.10	
720.3900.00	IMPUTATIONS INTERNES DES INTERETS DU SERVICE	1'020.00		1'020.00		1'110.00	
720.3900.02	IMPUTATIONS INTERNES DES AMORTISSEMENTS OBLIGATOIRES	9'000.00		9'000.00		9'000.00	
720.4340.00	TAXES D'UTILISATION		272'525.30		270'000.00		271'357.40
720.4340.01	TAXE AUX SACS		267'992.05		260'000.00		254'135.40
720.4350.00	VENTES & PRESTATIONS DE SERVICE		33'375.25		35'590.00		43'255.95
720.4350.10	PRESTATIONS DE SERVICE - DECHETS CARNES		7'771.10		5'500.00		5'448.10
720.4360.00	PARTICIPATION DU PERSONNEL AUX CHARGES SALARIALES		9'683.30		10'397.00		9'806.00
74	CIMETIERE	3'451.95	10'350.00	10'300.00	8'600.00	4'711.60	10'320.90
740	CIMETIERE	3'451.95	10'350.00	10'300.00	8'600.00	4'711.60	10'320.90
740.3120.00	EAU - EPURATION - ELECTRICITE - CHAUFFAGE	1'595.75		3'200.00		2'876.10	
740.3140.00	ENTRETIEN DES BATIMENTS	967.25		2'000.00		1'371.25	
740.3140.19	ENTRETIEN DU CIMETIERE	446.95		4'500.00			

COMPTES DE FONCTIONNEMENT 2019

		COMPTES 2019		BUDGET 2019		COMPTES 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
740.3180.00	PRIMES D'ASSURANCES	442.00		600.00		464.25	
740.4340.00	TAXES D'UTILISATION		6'000.00		6'000.00		5'650.90
740.4350.00	VENTES & PRESTATIONS DE SERVICE		4'350.00		2'600.00		4'670.00
78	ENERGIE - AIR - PROTECTION NATURE	33'667.80	400.00	39'260.00		4'338.75	
780	ENERGIE - AIR - PROTECTION NATURE	33'667.80	400.00	39'260.00		4'338.75	
780.3000.01	JETONS DE PRESENCE DES MEMBRES DE COMMISSIONS			900.00			
780.3180.07	PRESTATIONS DE TIERS - HONORAIRES	25'226.65		25'600.00		-7'000.00	
780.3180.23	CITE DE L'ENERGIE - ACTIONS	5'681.15		10'000.00		8'578.75	
780.3190.00	COTISATIONS AUX ASSOCIATIONS & FEDERATIONS	2'760.00		2'760.00		2'760.00	
780.4350.00	VENTES & PRESTATIONS DE SERVICE		400.00				
79	AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	92'931.20	21'394.40	55'150.00		181'828.90	46'000.00
790	AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	92'931.20	21'394.40	55'150.00		181'828.90	46'000.00
790.3000.01	JETONS DE PRESENCE DES MEMBRES DE COMMISSIONS	650.00		4'000.00		650.00	
790.3180.07	PRESTATIONS DE TIERS - HONORAIRES	74'527.90		40'000.00		126'312.00	
790.3190.00	COTISATIONS AUX ASSOCIATIONS & FEDERATIONS	8'903.30		11'150.00		8'866.90	
790.3800.03	ATTRIBUTION A LA RESERVE - PLACES DE PARC	8'850.00				46'000.00	
790.4300.03	CONTRIBUTIONS DE REMPLACEMENT - PLACES DE PARC		8'850.00				46'000.00
790.4360.01	REMBOURSEMENT DE TIERS		12'544.40				

COMPTES DE FONCTIONNEMENT 2019

		COMPTES 2019		BUDGET 2019		COMPTES 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
8	ECONOMIE	15'582.25	15'835.05	18'805.00	16'805.00	31'626.80	21'826.80
		252.80			2'000.00		9'800.00
81	FORETS	14'540.05	15'835.05	16'805.00	16'805.00	21'826.80	21'826.80
810	FORETS	14'540.05	15'835.05	16'805.00	16'805.00	21'826.80	21'826.80
810.3140.00	ENTRETIEN DES BATIMENTS	9'453.20		8'700.00		13'741.90	
810.3180.00	PRIMES D'ASSURANCES	881.85		1'000.00		979.90	
810.3520.18	PART. A L'ASSOC. DE DISTRICT - CORPORATION FORESTIERE	4'205.00		7'105.00		7'105.00	
810.4270.00	REVENUS DES LOYERS - PATRIMOINE ADMINISTRATIF		15'470.00		12'000.00		13'450.00
810.4360.01	REMBOURSEMENT DE TIERS		365.05		355.00		373.05
810.4820.00	PRELEVEMENTS SUR D'AUTRES RESERVES				4'450.00		8'003.75
84	INDUSTRIE - ARTISANAT - COMMERCE	1'042.20		2'000.00		9'800.00	
840	INDUSTRIE - ARTISANAT - COMMERCE	1'042.20		2'000.00		9'800.00	
840.3650.04	AIDES & SUBVENTIONS - PROMOTION ECONOMIQUE	1'042.20		2'000.00		9'800.00	

COMPTES DE FONCTIONNEMENT 2019

		COMPTES 2019		BUDGET 2019		COMPTES 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
9	FINANCES ET IMPOTS	4'925'207.59	24'042'682.25	1'459'603.00	18'736'315.00	6'035'222.47	22'460'870.76
		19'117'474.66		17'276'712.00		16'425'648.29	
90	IMPOTS	216'397.88	21'305'223.25	319'016.00	16'522'000.00	288'958.44	17'286'949.70
900	IMPOTS	216'397.88	21'305'223.25	319'016.00	16'522'000.00	288'958.44	17'286'949.70
900.3180.24	COMMISSION DE PERCEPTION	8'803.40		9'016.00		8'784.90	
900.3190.03	PERTES SUR DEBITEURS IMPÔTS	122'055.98		200'000.00		192'964.11	
900.3290.00	INTERETS REMUNERATOIRES & ESCOMPTES IMPÔTS	85'538.50		110'000.00		87'209.43	
900.4000.00	PERSONNES PHYSIQUES - IMPOTS SUR LE REVENU		11'286'132.80		9'150'000.00		8'940'601.25
900.4000.01	PERSONNES PHYSIQUES - IMPOTS SUR LA FORTUNE		1'144'831.45		700'000.00		679'689.35
900.4000.02	PERSONNES PHYSIQUES - IMPOTS A LA SOURCE		681'166.75		650'000.00		701'581.30
900.4000.03	PERSONNES PHYSIQUES - PRESTATIONS EN CAPITAL		267'425.55		170'000.00		420'550.35
900.4010.00	PERSONNES MORALES - IMPOTS SUR LE BENEFICE		2'030'247.45		1'450'000.00		2'173'682.75
900.4010.01	PERSONNES MORALES - IMPOTS SUR LE CAPITAL		349'309.70		400'000.00		487'863.85
900.4020.00	CONTRIBUTIONS IMMOBILIERES		2'800'874.60		2'650'000.00		2'648'222.10
900.4030.00	IMPOTS SUR LE GAINS IMMOBILIERS		456'426.20		250'000.00		206'852.95
900.4040.00	IMPOTS SUR LES MUTATIONS IMMOBILIERES		1'749'230.95		600'000.00		522'712.25
900.4050.00	IMPOTS SUR LES SUCCESSIONS & DONATIONS		1'083.95		16'000.00		8'283.55
900.4060.00	IMPOTS SUR LES CHIENS		20'824.00		17'000.00		19'152.00
900.4060.01	IMPOTS SUR LES APPAREILS DE JEUX		600.00		1'000.00		1'506.65
900.4260.00	IMPOTS - INTERETS COMPENSATOIRES & DE RETARD		157'746.85		100'000.00		117'683.75
900.4410.00	IMPOTS SUR LES VEHICULES A MOTEUR		359'323.00		368'000.00		358'567.60

COMPTES DE FONCTIONNEMENT 2019

		COMPTES 2019		BUDGET 2019		COMPTES 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
93	PEREQUATION FINANCIERE		1'125'378.00		1'125'378.00		1'087'777.00
930	PEREQUATION FINANCIERE		1'125'378.00		1'125'378.00		1'087'777.00
930.4620.00	ATTRIBUTIONS/ PEREQUATION DES RESSOURCES		805'009.00		805'009.00		772'170.00
930.4620.01	ATTRIBUTIONS / PEREQUATION DES BESOINS		320'369.00		320'369.00		315'607.00
94	IMMEUBLES ET DOMAINES	347'992.90	606'284.50	284'407.00	569'238.00	384'152.50	638'858.50
940	IMMEUBLES ET DOMAINES	347'992.90	606'284.50	284'407.00	569'238.00	384'152.50	638'858.50
940.3010.00	TRAITEMENTS DU PERSONNEL	52'741.70		43'000.00		44'435.45	
940.3030.00	COTISATIONS AVS, AI, APG, AC	8'529.15		6'418.00		6'627.70	
940.3040.00	COTISATIONS A LA CAISSE DE PENSION	5'450.40		5'325.00		4'685.70	
940.3050.00	COTISATIONS AUX ASSURANCES ACCIDENT & MALADIE	2'383.30		1'972.00		2'630.05	
940.3120.10	EAU - EPURATION - ELECTRICITE - CHAUFFAGE - Rue du Château 112	49'658.60		55'500.00		48'638.05	
940.3120.11	EAU - EPURATION - ELECTRICITE - CHAUFFAGE - Rue du Château 114			300.00			
940.3120.12	EAU - EPURATION - ELECTRICITE - CHAUFFAGE - Rte de Chavannes 28-3	581.50		300.00		24.10	
940.3120.13	EAU - EPURATION - ELECTRICITE - CHAUFFAGE - Divers, Tours	1'020.40		750.00		410.50	
940.3130.00	MATERIEL D'EXPLOITATION - FOURNITURES	3'664.55		6'000.00		6'129.70	
940.3130.03	MATERIEL D'EXPLOITATION - FOURNITURES - SALLES	370.40					
940.3140.10	ENTRETIEN DES BATIMENTS - Rue du Château 112	44'493.45		11'300.00		7'446.65	
940.3140.11	ENTRETIEN DES BATIMENTS - Rue du Château 114	6'120.10		4'410.00		9'991.45	
940.3140.12	ENTRETIEN DES BATIMENTS - Rte de Chavannes 28-30-32	21'624.20		4'300.00		3'431.10	
940.3140.13	ENTRETIEN DES BATIMENTS - Divers, Tours	19'504.85		1'500.00		56'865.05	
940.3140.14	ENTRETIEN DES PARCELLES	674.45		2'100.00		1'080.05	
940.3140.15	ENTRETIEN DES BATIMENTS - Rue du Château 93	21'679.95		17'100.00		65'643.45	

COMPTES DE FONCTIONNEMENT 2019

		COMPTES 2019		BUDGET 2019		COMPTES 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
940.3140.16	ENTRETIEN DES BATIMENTS & CHARGES - En Raboud 3, 3A	60'245.75		74'000.00		76'159.75	
940.3180.10	PRIMES D'ASSURANCES - Rue du Château 112	6'039.00		6'400.00		6'308.65	
940.3180.11	PRIMES D'ASSURANCES - Rue du Château 114	850.65		900.00		899.65	
940.3180.12	PRIMES D'ASSURANCES - Rte de Chavannes 28-30-32	2'038.10		2'200.00		2'174.15	
940.3180.13	PRIMES D'ASSURANCES - Divers bâtiments, tours	2'410.80		2'500.00		2'471.70	
940.3180.15	PRIMES D'ASSURANCES - Rue du Château 93	1'786.70		1'800.00		1'786.70	
940.3190.02	IMPÔTS & TAXES IMMOBILIERES	1'480.90		1'500.00		1'480.90	
940.3900.01	IMPUTATIONS INTERNES DES INTERETS - BAT. EN RABOUD 3, 3A	15'844.00		16'032.00		16'032.00	
940.3900.03	IMPUTATIONS INTERNES DES AMORTISSEMENTS - BAT. EN RABOUD 3,	18'800.00		18'800.00		18'800.00	
940.4230.00	REVENUS Bât. rue du Château 112 FINANCIER		77'292.00		76'472.00		76'972.00
940.4230.10	REVENUS Bât. rue du Château 112 SALLES		12'473.00		12'000.00		12'879.50
940.4230.11	REVENUS Bât. rue du Château 114		37'560.00		48'000.00		48'360.00
940.4230.12	REVENUS Bât. Chavannes 28-30-32		74'460.00		76'000.00		76'080.00
940.4230.13	REVENUS Divers Bâtiments		10'120.00		9'000.00		9'000.00
940.4230.14	REVENUS Diverses parcelles		29'937.65		29'000.00		90'358.90
940.4230.16	REVENUS Bât. En Raboud 3		152'277.15		155'000.00		158'228.50
940.4270.05	REVENUS DES LOYERS Rue du Château 93 ADMINISTRATIF		145'260.00		145'260.00		145'260.00
940.4270.06	REVENUS DES LOYERS Rue du Château 112 ADMINISTRATIF		10'800.00		10'800.00		10'800.00
940.4350.00	VENTES & PRESTATIONS DE SERVICE		50'473.90		3'000.00		5'113.20
940.4360.00	PARTICIPATION DU PERSONNEL AUX CHARGES SALARIALES		5'630.80		4'706.00		5'806.40

COMPTES DE FONCTIONNEMENT 2019

		COMPTES 2019		BUDGET 2019		COMPTES 2018	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
95	GERANCE DE LA FORTUNE ET DES DETTES	554'746.61	269'142.00	701'933.00	395'452.00	420'395.06	354'006.29
950	GERANCE DE LA FORTUNE ET DES DETTES	554'746.61	269'142.00	701'933.00	395'452.00	420'395.06	354'006.29
950.3180.25	FRAIS & TAXES D'ENCAISSEMENT BANCAIRES & POSTAUX	17'888.43		20'000.00		17'346.82	
950.3220.00	INTERETS DES DETTES	82'940.25		190'000.00		111'115.25	
950.3300.00	AMORTISSEMENTS OBLIGATOIRES	453'917.93		491'933.00		291'932.99	
950.4220.00	INTERETS DES CAPITAUX		2'120.00		1'600.00		2'191.85
950.4260.01	INTERETS DE RETARD & FRAIS DE RAPPEL		55'481.47		50'000.00		58'666.80
950.4900.01	IMPUTATIONS INTERNES - INTERETS		26'014.00		66'052.00		34'627.00
950.4900.02	IMPUTATIONS INTERNES - AMORTISSEMENTS OBLIGATOIRES		185'526.53		277'800.00		258'520.64
99	FINANCES	3'806'070.20	736'654.50	154'247.00	124'247.00	4'941'716.47	3'093'279.27
990	POSTE NON - VENTILABLE	3'806'070.20	736'654.50	154'247.00	124'247.00	4'941'716.47	3'093'279.27
990.3180.26	AUTRES DEPENSES IMPREVUES & URGENTES	4'250.00		30'000.00		25'838.35	
990.3320.00	AMORTISSEMENTS SUPPLEMENTAIRES	3'355'760.20		124'247.00		1'752'833.17	
990.3320.01	AMORTISSEMENTS SUPPLEMENTAIRES (Ventes immobilières)	446'060.00				2'082'400.00	
990.3320.02	AMORTISSEMENTS SUPPLEMENTAIRES (Prélèvements sur réserves)					80'644.95	
990.3510.16	PARTICIPATION AU CANTON - PREVOYANCE ETAT					1'000'000.00	
990.4240.00	EXCEDENT - VENTE DE BIENS IMMOBILIERS		446'060.00				2'082'400.00
990.4390.00	AUTRES RECETTES		1'932.10				1'524.45
990.4390.10	AUTRES RECETTES - HELVETICUM - ACTES DE DEFAUTS DE BIENS		9'818.50				10'078.50
990.4800.01	PRELEVEMENT SUR LA RESERVE - EAU		278'843.90				
990.4820.01	PRELEVEMENTS SUR LA RESERVE - INFRASTRUCTURE NESPRESSO						80'644.95
990.4900.03	IMPUTATIONS INTERNES - AMORTISSEMENTS SUPPLEMENTAIRES				124'247.00		918'631.37

COMPTES DE FONCTIONNEMENT 2019

RÉCAPITULATION

	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0. ADMINISTRATION	2'317'892.90	323'566.20 1'994'326.70	2'330'260.00	241'350.00 2'088'910.00	2'255'959.70	273'206.55 1'982'753.15
1. ORDRE PUBLIC	1'006'973.45	797'792.01 209'181.44	997'292.00	754'836.00 242'456.00	868'164.38	725'184.06 142'980.32
2. ENSEIGNEMENT	7'785'101.48	598'081.65 7'187'019.83	7'910'091.00	599'707.00 7'310'384.00	7'306'516.89	533'986.65 6'772'530.24
3. CULTURE-LOISIRS-SPORT TOURISME - JEUNESSE	1'195'230.65	65'036.70 1'130'193.95	1'175'390.00	64'749.00 1'110'641.00	1'187'198.27	72'479.95 1'114'718.32
4. SANTE	2'294'973.75	51'562.05 2'243'411.70	2'417'593.00	75'000.00 2'342'593.00	2'072'638.20	81'004.60 1'991'633.60
5. AFFAIRES SOCIALES	3'805'667.58	1'254'378.30 2'551'289.28	3'660'653.00	1'185'358.00 2'475'295.00	3'616'912.20	1'238'978.76 2'377'933.44

COMPTES DE FONCTIONNEMENT 2019

RÉCAPITULATION

	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
6. COMMUNICATIONS	2'105'411.10	165'686.35 1'939'724.75	2'116'351.00	122'132.00 1'994'219.00	2'006'646.90	166'514.80 1'840'132.10
7. ENVIRONNEMENT	2'828'736.15	2'730'829.60 97'906.55	2'680'510.00	2'827'775.00 -147'265.00	3'300'993.90	3'166'435.55 134'558.35
8. ECONOMIE	15'582.25 252.80	15'835.05	18'805.00	16'805.00 2'000.00	31'626.80	21'826.80 9'800.00
9. FINANCES ET IMPOTS	4'925'207.59 19'117'474.66	24'042'682.25	1'459'603.00 17'276'712.00	18'736'315.00	6'035'222.47 16'425'648.29	22'460'870.76
TOTAL	28'280'776.90	30'045'450.16	24'766'548.00	24'624'027.00	28'681'879.71	28'740'488.48
BENEFICE	1'764'673.26				58'608.77	
DEFICIT				142'521.00		

RECAPITULATION PAR NATURES



CHARGES LIEES DE DISTRICT

		COMPTES 2019	COMPTES 2018	DIFFERENCE
020.3520.00	Ass. communes glânoises	12'099.80	14'259.60	-2'159.80
120.3520.01	Services des tutelles	88'463.80	57'279.20	31'184.60
173.3520.02	ABMG	524.50	-3'689.50	4'214.00
210.3520.03	Cycle d'orientation - Exploitation	2'267'285.70	1'837'546.45	429'739.25
210.3520.04	Cycle d'orientation - Frais financier	68'096.00	45'527.00	22'569.00
210.3520.05	Bicubic - Exploitation	138'286.00	135'313.00	2'973.00
210.3520.06	Bicubic - Frais financier	461'060.00	461'060.00	-
220.3520.07	Services auxiliaires	208'017.40	163'207.45	44'809.95
320.3520.09	Part. Culture & Tourisme / District	126'857.80	116'734.65	10'123.15
340.3520.10	Participation patinoire	61'669.20	52'094.30	9'574.90
400.3520.11	Transbill - Frais financier	93'920.70	78'414.00	15'506.70
410.3520.12	Homes médicalisés	466'561.30	397'713.80	68'847.50
440.3520.13	Aides & soins à domicile	516'425.05	407'350.25	109'074.80
440.3520.14	Ambulance	85'387.35	47'060.70	38'326.65
440.3520.15	Indem. Forfait.	180'576.85	138'684.10	41'892.75
540.3520.16	ABMG - Petite enfance en Glâne	208'776.85	175'322.50	33'454.35
710.3520.17	Part. AIMPGPS	555'922.15	520'198.70	35'723.45
810.3520.18	Part. corpor. Forêt	4'205.00	7'105.00	-2'900.00
TOTAL "CHARGES DU DISTRICT"		5'544'135.45	4'651'181.20	892'954.25

		COMPTES 2019	COMPTES 2018	DIFFERENCE
140.3510.01	Lutte contre les hydrocarbures	3'397.80	3'217.40	180.40
160.3510.02	Pot commun PCI	10'041.70	9'250.95	790.75
200.3510.03	Ecoles enfantines	398'396.25	392'437.25	5'959.00
210.3510.03	Ecoles primaires	1'591'151.65	1'525'136.55	66'015.10
210.3510.10	Transports scolaires - Canton	-	58'078.70	-58'078.70
220.3510.05	Contributions écoles spéciales	724'505.30	754'410.85	-29'905.55
220.3510.13	Conservatoire	139'293.90	130'605.95	8'687.95
230.3510.06	Ecoles professionnelles	87'747.55	96'548.55	-8'801.00
400.3510.07	Hôpitaux	7'437.65	6'548.65	889.00
410.3510.08	Soins spéciaux	849'231.25	872'190.05	-22'958.80
550.3510.09	Institutions spécialisées	1'361'468.75	1'344'098.20	17'370.55
580.3510.14	Off. cant. des Ass. sociales	83'167.00	79'614.30	3'552.70
580.3510.15	Fonds cantonal de l'emploi	89'760.00	90'168.00	-408.00
640.3510.10	Fonds d'infrastructure ferroviaire	35'308.00	32'984.00	2'324.00
650.3510.11	Trafic régional	456'709.00	443'312.00	13'397.00
TOTAL "CHARGES DU CANTON"		5'837'615.80	5'838'601.40	-985.60
930.4620.00	Péréquation des ressources	-805'009.00	-772'170.00	-32'839.00
930.4620.01	Péréquation des besoins	-320'369.00	-315'607.00	-4'762.00
TOTAL "RECETTES DU CANTON"		-1'125'378.00	-1'087'777.00	-37'601.00

CHARGES LIEES - RECAPITULATION

	COMPTES 2019	COMPTES 2018	DIFFERENCE
TOTAL "CHARGES NETTES DU CANTON"	4'712'237.80	4'750'824.40	-38'586.60
TOTAL "CHARGES DU DISTRICT"	5'544'135.45	4'651'181.20	892'954.25
TOTAL "CANTON & DISTRICT"	10'256'373.25	9'402'005.60	854'367.65

POPULATION LEGALE AU 31.12.2018

5280

Habitants

Coût par habitant - charges du canton	892.45	899.80	-7.35
Coût par habitant - charges du district	1'050.05	880.90	169.15
Coût par habitant - charges "canton & district"	1'942.50	1'780.70	161.80

RECAPITULATION - RECETTES DE FONCTIONNEMENT - PAR NATURE

	COMPTES			EVOLUTION			
	2019	2018	2017	2016	2018 / 2019	2017 / 2018	2016 / 2017
<u>RECETTES COMMUNALES</u>							
IMPÔTS (400 à 406)	20'788'153.40	16'810'698.35	16'217'514.90	16'262'386.37	23.66%	3.66%	-0.28%
REVENUS DU PATRIMOINE (422 à 427)	1'408'221.68	3'065'616.85	1'978'076.64	2'403'590.57	-54.06%	54.98%	-17.70%
CONTR. EMOLUMENTS, TAXES (430 à 439)	4'678'794.60	5'222'546.32	4'462'037.88	4'528'574.22	-10.41%	17.04%	-1.47%
	26'875'169.68	25'098'861.52	22'657'629.42	23'194'551.16	7.08%	10.77%	-2.31%
<u>RECETTES LIEES</u>							
RECETTES CANTON (441, 451)	1'140'375.95	982'683.90	1'006'824.38	1'052'811.30	16.05%	-2.40%	-4.37%
RECETTES ASSOCIATIONS (452)	123'560.00	72'779.15	87'229.05	100'189.90	69.77%	-16.57%	-12.94%
SUBVENTIONS (460, 461, 462)	1'277'001.30	1'247'723.10	1'217'119.65	1'219'867.45	2.35%	2.51%	-0.23%
	2'540'937.25	2'303'186.15	2'311'173.08	2'372'868.65	10.32%	-0.35%	-2.60%
TOTAL GENERAL	29'416'106.93	27'402'047.67	24'968'802.50	25'567'419.81	7.35%	9.75%	-2.34%

PRODUITS PAR NATURES

Nature	Libellé	Comptes 2019	Comptes 2018	Ecart Comptes 2018/ Comptes 2019	Budget 2019	Ecart Budget 2019/ Comptes 2019
4	PRODUITS	30'045'450.16	28'740'488.48	4.540%	24'624'027.00	22.017%
40	IMPOTS	20'788'153.40	16'810'698.35	23.660%	16'054'000.00	29.489%
400	IMPOTS SUR LE REVENU, LA FORTUNE	13'379'556.55	10'742'422.25	24.549%	10'670'000.00	25.394%
401	IMPOTS SUR LE BENEFICE EN CAPITAL	2'379'557.15	2'661'546.60	-10.595%	1'850'000.00	28.625%
402	CONTRIBUTION IMMOBILIERE	2'800'874.60	2'648'222.10	5.764%	2'650'000.00	5.693%
403	IMPOTS SUR LES GAINS IMMOBILIERS	456'426.20	206'852.95	120.652%	250'000.00	82.570%
404	IMPOTS SUR LES MUTATIONS IMMOBILIERES	1'749'230.95	522'712.25	234.645%	600'000.00	191.538%
405	IMPOTS SUR LES SUCCESSIONS ET DONATIONS	1'083.95	8'283.55	-86.914%	16'000.00	-93.225%
406	AUTRES IMPOTS	21'424.00	20'658.65	3.705%	18'000.00	19.022%
42	REVENUS DU PATRIMOINE	1'408'221.68	3'065'616.85	-54.064%	891'632.00	57.938%
422	CAPITAUX DU PATRIMOINE FINANCIER	2'120.00	2'191.85	-3.278%	1'600.00	32.500%
423	IMMEUBLES DU PATRIMOINE FINANCIER	394'119.80	471'878.90	-16.479%	405'472.00	-2.800%
424	BENEFICE VENTE DE BIENS MOBILIERS & IMMO	446'060.00	2'082'400.00		.	
426	INTERETS ET FRAIS	213'228.32	176'350.55	20.912%	150'000.00	42.152%
427	IMMEUBLES DU PATRIMOINE ADMINISTRATIF	352'693.56	332'795.55	5.979%	334'560.00	5.420%
43	CONTRIBUTIONS, EMOLUMENTS, TAXES & PROD.	4'678'794.60	5'222'546.32	-10.412%	4'451'643.00	5.103%
430	CONTRIBUTIONS DE REMPLACEMENT	233'321.85	280'425.50	-16.797%	222'000.00	5.100%
431	EMOLUMENTS	59'057.35	56'812.10	3.952%	43'500.00	35.764%
433	PARTICIPATIONS ET ECOLAGE	262'526.95	284'797.20	-7.820%	297'000.00	-11.607%

PRODUITS PAR NATURES

Nature	Libellé	Comptes 2019	Comptes 2018	Ecart Comptes 2018/ Comptes 2019	Budget 2019	Ecart Budget 2019/ Comptes 2019
434	TAXES D'UTILISATION	1'579'807.60	2'105'516.75	-24.968%	1'679'000.00	-5.908%
435	VENTES ET PRESTATIONS DE SERVICE	1'353'853.05	1'284'742.45	5.379%	1'128'790.00	19.938%
436	REMBOURSEMENTS DE TIERS	1'028'292.65	1'061'773.96	-3.153%	941'353.00	9.236%
437	AMENDES	150'184.55	136'875.41	9.724%	140'000.00	7.275%
439	AUTRES RECETTES	11'750.60	11'602.95	1.273%	-	
44	PARTS A DES RECETTES SANS AFFECTATION	1'102'050.95	982'683.90	12.147%	1'018'000.00	8.256%
441	PARTS A DES RECETTES CANTONALES	1'102'050.95	982'683.90	12.147%	1'018'000.00	8.256%
45	REMB. & DEDOMMAGEMENTS DES COLLECTIVITES	161'885.00	72'779.15	122.433%	149'187.00	8.511%
451	CANTON	38'325.00	-		37'500.00	2.200%
452	COMMUNES & ASSOCIATIONS DES COMMUNES	123'560.00	72'779.15	69.774%	111'687.00	10.631%
46	SUBVENTIONS ACQUISES	1'277'001.30	1'247'723.10	2.347%	1'288'328.00	-0.879%
460	CONFEDERATION	4'277.60	4'766.45	-10.256%	3'500.00	22.217%
461	CANTON	147'345.70	155'179.65	-5.048%	159'450.00	-7.591%
462	COMMUNES & ASSOCIATIONS DE COMMUNES	1'125'378.00	1'087'777.00	3.457%	1'125'378.00	0.000%
48	PRELEVEMENTS SUR DES RESERVES	397'802.70	106'661.80	272.957%	283'138.00	40.498%
480	PRELEVEMENTS SUR RESERVES	397'802.70	106'661.80	272.957%	283'138.00	40.498%
49	IMPUTATIONS INTERNES	231'540.53	1'231'779.01	-81.203%	488'099.00	-52.563%
490	IMPUTATIONS INTERNES	231'540.53	1'231'779.01	-81.203%	488'099.00	-52.563%

RECAPITULATION - CHARGES DE FONCTIONNEMENT - PAR NATURE

	COMPTES				EVOLUTION		
	2019	2018	2017	2016	2018 / 2019	2017 / 2018	2016 / 2017
<u>CHARGES COMMUNALES</u>							
AUTORITES & PERSONNEL (300 à 309)	5'251'230.75	5'109'886.50	4'936'765.25	4'831'864.80	2.77%	3.51%	2.17%
BIENS, MARCH., SERVICES (310 à 319)	4'177'123.79	4'370'096.01	3'994'662.22	4'568'960.29	-4.42%	9.40%	-12.57%
AIDES INDIVIDUELLES (366)	1'690'558.93	1'518'403.75	1'376'171.88	1'346'378.80	11.34%	10.34%	2.21%
INTERETS PASSIFS (322, 329)	168'478.75	198'324.68	324'459.80	233'569.95	-15.05%	-38.88%	38.91%
AMORTISS. OBLIGATOIRES (330)	453'917.93	291'932.99	312'734.00	149'328.25	55.49%	-6.65%	109.43%
	11'741'310.15	11'488'643.93	10'944'793.15	11'130'102.09	2.20%	4.97%	-1.66%
<u>CHARGES LIEES</u>							
CHARGES LIEES - CANTON (351)	5'837'615.80	6'838'601.40	5'559'297.65	5'469'672.15	-14.64%	23.01%	1.64%
CHARGES LIEES - COMMUNE (352)	5'544'135.45	4'651'181.20	5'240'850.90	4'646'807.45	19.20%	-11.25%	12.78%
CHARGES LIEES - INSTITUTIONS (365)	467'920.45	494'599.45	461'884.05	514'812.25	-5.39%	7.08%	-10.28%
	11'849'671.70	11'984'382.05	11'262'032.60	10'631'291.85	-1.12%	6.41%	5.93%
TOTAL GENERAL	23'590'981.85	23'473'025.98	22'206'825.75	21'761'393.94	0.50%	5.70%	2.05%

CHARGES PAR NATURES

Nature	Libellé	Comptes 2019	Comptes 2018	Ecart Comptes 2018/ Comptes 2019	Budget 2019	Ecart Budget 2019/ Comptes 2019
3	CHARGES	28'280'776.90	28'681'879.71	-1.398%	24'766'548.00	14.189%
30	AUTORITES ET PERSONNEL	5'251'230.75	5'109'886.50	2.766%	5'331'724.00	-1.510%
300	AUTORITES ET COMMISSIONS	353'790.00	343'503.00	2.995%	369'500.00	-4.252%
301	PERSONNEL ADMINISTRATIF & D'EXPLOITATION	3'554'069.85	3'441'606.20	3.268%	3'528'182.00	0.734%
303	ASSURANCES SOCIALES	535'161.40	522'302.85	2.462%	538'733.00	-0.663%
304	CAISSES DE PENSIONS ET DE PREVOYANCE	516'041.50	468'731.35	10.093%	522'143.00	-1.169%
305	ASSURANCE-MALADIE ET ACCIDENTS	111'187.55	114'433.25	-2.836%	119'666.00	-7.085%
306	PRESTATIONS EN NATURE	10'664.80	11'357.45	-6.099%	12'600.00	-15.359%
308	PERSONNEL TEMPORAIRE	144'666.65	188'541.80	-23.271%	195'000.00	-25.812%
309	AUTRES CHARGES	25'649.00	19'410.60	32.139%	45'900.00	-44.120%
31	BIENS, SERVICES ET MARCHANDISES	4'177'123.79	4'370'096.01	-4.416%	4'380'699.00	-4.647%
310	FOURNITURES DE BUREAU, IMPRIMES, ANNONCE	203'901.70	244'960.17	-16.761%	223'300.00	-8.687%
311	MOBILIER, MATERIEL TECHNIQUE, MACHINES	65'720.60	78'288.80	-16.054%	79'850.00	-17.695%
312	EAU, ENERGIE, COMBUSTIBLES	659'100.80	627'112.85	5.101%	661'113.00	-0.304%
313	AUTRES FOURNITURES ET MARCHANDISES	106'712.25	169'066.85	-36.882%	132'950.00	-19.735%
314	PRESTATIONS DE TIERS ENTRETIEN IMMEUBLES	487'227.50	541'670.25	-10.051%	437'360.00	11.402%
315	PRESTATIONS DE TIERS ENTRETIEN MOBILIER	689'892.00	677'566.23	1.819%	798'950.00	-13.650%
316	LOYERS, FERMAGES ET REDEVANCES D'UTILISA	205'006.70	208'967.00	-1.895%	204'960.00	0.023%
317	DEDOMMAGEMENTS	128'588.38	142'060.70	-9.483%	135'890.00	-5.373%
318	HONORAIRES ET PRESTATIONS DE SERVICE	1'476'520.68	1'457'001.60	1.340%	1'474'066.00	0.167%
319	IMPOTS, TAXES, COTISATIONS, INDEMNITES	154'453.18	223'401.56	-30.863%	232'260.00	-33.500%

CHARGES PAR NATURES

Nature	Libellé	Comptes 2019	Comptes 2018	Ecart Comptes 2018/ Comptes 2019	Budget 2019	Ecart Budget 2019/ Comptes 2019
32	INTERETS PASSIFS	168'478.75	198'324.68	-15.049%	300'000.00	-43.840%
322	INTERETS DES DETTES A MOYEN & LONG TERME	82'940.25	111'115.25	-25.357%	190'000.00	-56.347%
329	ESCOMPTE ET RABAIS	85'538.50	87'209.43	-1.916%	110'000.00	-22.238%
33	AMORTISSEMENTS	4'255'738.13	4'207'811.11	1.139%	616'180.00	590.665%
330	AMORTISSEMENTS OBLIGATOIRES	453'917.93	291'932.99	55.487%	491'933.00	-7.728%
332	AMORTISSEMENTS SUPPLEMENTAIRES	3'801'820.20	3'915'878.12	-2.913%	124'247.00	2959.889%
35	REMBOURSEMENT & PART. AUX COLLECTIVITES	11'381'751.25	11'489'782.60	-0.940%	11'625'946.00	-2.100%
351	REMBOURSEMENT & PART. AU CANTON	5'837'615.80	6'838'601.40	-14.637%	5'884'816.00	-0.802%
352	REMBOURSEMENT & PART. AUX COMMUNES	5'544'135.45	4'651'181.20	19.198%	5'741'130.00	-3.431%
36	SUBVENTIONS ACCORDEES	2'158'479.38	2'013'003.20	7.227%	2'020'900.00	6.808%
365	AIDE ET SUBVENTIONS A DES INSTITUTIONS	467'920.45	494'599.45	-5.394%	466'900.00	0.219%
366	AIDES INDIVIDUELLES	1'690'558.93	1'518'403.75	11.338%	1'554'000.00	8.788%
38	ATTRIBUTIONS AUX RESERVES	656'434.32	61'196.60	972.665%	3'000.00	21781.144%
380	ATTRIBUTIONS AUX RESERVES OBLIGATOIRES	654'747.62	60'627.10	979.959%	-	
382	AUTRES RESERVES	1'686.70	569.50	196.172%	3'000.00	-43.777%
39	IMPUTATIONS INTERNES	231'540.53	1'231'779.01	-81.203%	488'099.00	-52.563%
	IMPUTATIONS INTERNES	231'540.53	1'231'779.01	-81.203%	488'099.00	-52.563%

BILAN



BILAN

ACTIF	31.12.2019	31.12.2018	VARIATIONS	
PATRIMOINE FINANCIER	19'218'960.68	17'241'204.57	1'977'756.11	
<u>Disponibilités</u>				
Caisse	41'488.05	22'032.45	19'455.60	
CCP	749'770.92	2'062'039.09	-1'312'268.17	
Banques	2'696'773.59	1'592'509.61	1'104'263.98	-188'548.59
<u>Avoirs réalisables à court terme</u>				
Compte-courant divers (Etat-Fiduciaire)	-163'395.76	0.00	-163'395.76	-163'395.76
<u>Débiteurs</u>				
Impôts	2'388'725.38	472'055.84	1'916'669.54	
Taxes communales	1'619'510.15	1'283'329.60	336'180.55	
Autres débiteurs	-1'265.45	1'406.40	-2'671.85	2'250'178.24
<u>Actifs transitoires</u>				
Actifs transitoires	377'717.75	297'778.05	79'939.70	
TVA - impôts préalables	0.00	-15'874.52	15'874.52	
Impôts anticipés	742.00	742.00	0.00	95'814.22
<u>Placements</u>				
Capitaux : Fonds de la Ville	11'708.00	11'708.00	0.00	
Prêts	7'243'680.00	7'271'680.00	-28'000.00	
Immeubles / patrimoine financier	4'253'506.05	4'253'506.05	0.00	-16'292.00

BILAN

ACTIF	31.12.2019		31.12.2018		VARIATIONS
PATRIMOINE ADMINISTRATIF	12'082'224.70		12'717'810.33		-635'585.63
<i>Immobilisés</i>					
Immeubles	9'632'254.45	9'144'492.15	0.00	446'701.35	487'762.30
Ouvrages de génie civil	0.00	320'716.13	0.00	2'403'738.15	-446'701.35
Adduction d'eau	2'149'970.25	21'933.00	0.00	80'229.55	-320'716.13
Canalisations / Step	0.00	300'000.00	0.00	12'717'810.33	-253'767.90
Mobilier, machines, véhicules	0.00	300'000.00	0.00	12'717'810.33	-21'933.00
Autres biens	0.00	300'000.00	0.00	12'717'810.33	-80'229.55
Forêts	300'000.00	12'082'224.70	12'082'224.70	12'717'810.33	0.00
					-635'585.63
TOTAL DE L'ACTIF	31'301'185.38		29'959'014.90		1'342'170.48

BILAN

PASSIF	31.12.2019		31.12.2018		VARIATIONS	
ENGAGEMENTS	14'332'177.35		14'619'219.75		-287'042.40	
<i>Engagements courants</i>						
Créanciers	1'282'833.85		1'620'036.30		-337'202.45	
TVA - impôts dus	43'584.85	1'326'418.70	75'667.45	1'695'703.75	-32'082.60	-369'285.05
<i>Dettes à court termes</i>						
Comptes-courants à terme fixe	6'740'000.00	6'740'000.00	5'250'000.00	5'250'000.00	1'490'000.00	1'490'000.00
<i>Dettes à moyen et long termes</i>						
Autres emprunts	3'000'000.00		4'830'000.00		-1'830'000.00	
Prêts LIM	1'553'275.90	4'553'275.90	1'706'609.25	6'536'609.25	-153'333.35	-1'983'333.35
<i>Provisions</i>						
Provisions - compte de fonctionnement	261'500.00		1'135'000.00		-873'500.00	
Provisions - pertes sur débiteurs	400'000.00					
Provisions - diverses	1'010'800.00	1'672'300.00	0.00	1'135'000.00	1'010'800.00	537'300.00
<i>Passifs transitoires</i>						
Transitoires divers	40'182.75	40'182.75	1'906.75	1'906.75	38'276.00	38'276.00

BILAN

PASSIF	31.12.2019	31.12.2018	VARIATIONS	
RESERVES	9'256'533.49	9'403'701.87	-147'168.38	
<i>Réserves obligatoires</i>				
Places d'abris	811'306.60	811'306.60	0.00	
Places de parcs	137'650.00	128'800.00	8'850.00	
Places de jeux	19'800.00	19'800.00	0.00	
Service des eaux	991'855.67	638'865.65	352'990.02	
Service de l'épuration	1'378'928.20	1'488'612.00	-109'683.80	
Ordures ménagères	156'546.52	142'482.82	14'063.70	
Forêt	78'755.15	78'755.15	0.00	266'219.92
3'574'842.14		3'308'622.22		
<i>Autres réserves</i>				
Feu "Mézières & Billens"	10'963.55	10'963.55	0.00	
Débiteurs "douteux"	0.00	400'000.00	-400'000.00	
Investissements "libres"	3'500'000.00	3'500'000.00	0.00	
Investissements "infrastruct. Nespresso"	2'023'214.75	2'023'214.75	0.00	
Vignetta "Pose du tapis final"	33'670.50	33'670.50	0.00	
Diverses	113'842.55	127'230.85	-13'388.30	-413'388.30
5'681'691.35		6'095'079.65		
FORTUNE	7'712'474.54	5'947'801.28	1'764'673.26	
Fortune au 01.01.2019	5'947'801.28	5'889'192.51	58'608.77	
Bénéfice de l'exercice 2019	1'764'673.26	58'608.77	1'706'064.49	
Fortune au 31.12.2018	7'712'474.54	5'947'801.28		1'764'673.26
TOTAL DU PASSIF	31'301'185.38	29'970'722.90	1'330'462.48	

ENGAGEMENTS HORS BILAN AU 31.12.2019

EauSud SA - Bulle	cautionnement simple	Fr.	948'000.00
Association Réseau Santé Glâne	engagement	Fr.	7'313'476.20
Association C.O. de la Glâne	engagement	Fr.	5'097'194.95
TOTAL DES ENGAGEMENTS HORS BILAN		Fr.	13'358'671.15

CAPITAUX

	Nature	Débiteurs	Capital au 01.01.2019	Amortiss.	Placement	Capital au 31.12.2019
12100.00	5	Actions 1991 Ski-Lifts Rathvel SA	1.00	0.00	0.00	1.00
12100.01	10	Actions 1996 Agy Expo SA, Fribourg (Fr. 100.00)	1.00	0.00	0.00	1.00
12100.02	15	Actions 1999 Moulin agricole SA, Romont (Fr. 100.00)	1'500.00	0.00	0.00	1'500.00
12100.03	20	Actions 1965 SI Arruffens Romont SA (Fr. 500.00)	10'000.00	0.00	0.00	10'000.00
12100.04	1	Part sociale 1969 Société coop. romontoise d'habitations HLM	200.00	0.00	0.00	200.00
12100.05	2040	Actions 2005 EauSud SA, Bulle (Fr. 10.00)	1.00	0.00	0.00	1.00
12100.06	4	Actions 1997 Centre Touristique Gruyères-Molésou Vudalla SA (Fr. 250.00)	1.00	0.00	0.00	1.00
12100.07	4	Actions 1997 Télécabine Charmey Les Dents Vertes en Gruyères SA (Fr. 250.00)	1.00	0.00	0.00	1.00
12100.08	20	Actions 1998 Espace Gruyère (Fr. 30.00)	1.00	0.00	0.00	1.00
12100.09	3	Parts sociales 2001 Patinoire de la Glâne, Romont (Fr. 1'000.00)	1.00	0.00	0.00	1.00
12100.10	4012	Actions 2000 SAIDEF (Fr. 40.00)	1.00	0.00	0.00	1.00
TOTAL "CAPITAUX"			11'708.00	0.00	0.00	11'708.00

PRÊTS

Nature	Débiteurs	Capital au 01.01.2019	Amortiss.	Avances	Capital au 31.12.2019
12200.00	1984 Association colonies de vacances	44'000.00	2'000.00	0.00	42'000.00
12200.01	1980 Fondation du musée	220'000.00	10'000.00	0.00	210'000.00
12200.02	1992 Fondation du musée	102'000.00	4'000.00	0.00	98'000.00
12200.03	1997 Fanfare de la Ville	60'000.00	12'000.00	0.00	48'000.00
12200.04	2012 Nestlé Nespresso SA, échéance 21.12.2022	6'845'680.00	0.00	0.00	6'845'680.00
TOTAL "PRÊTS"		7'227'680.00	26'000.00	0.00	7'243'680.00

IMMEUBLES DU PATRIMOINE FINANCIER

	Valeur / Ecab assurée	A amortir au 01.01.2019	Dépenses 2019	Total à amortir	Ventes 2019	Amortiss. 2019	A amortir au 31.12.19
<u>IMMEUBLES</u>							
Rue du Château 112 - Hôtel de Ville	4'634'500.00	2'031'490.05	0.00	2'031'490.05	0.00	0.00	2'031'490.05
Rue du Château 114 - Dumas	1'057'800.00	450'000.00	0.00	450'000.00	0.00	0.00	450'000.00
Rte des Chavannes 28 - 30 - 31	2'565'000.00	560'000.00	0.00	560'000.00	0.00	0.00	560'000.00
Rte de Raboud 3 - 3 A	3'270'000.00	1'212'000.00	0.00	1'212'000.00	0.00	0.00	1'212'000.00
Parcelles	0.00	16.00	0.00	16.00	0.00	0.00	16.00
TOTAL "PATRIMOINE FINANCIER"	11'527'300.00	4'253'506.05	0.00	4'253'506.05	0.00	0.00	4'253'506.05

PARCELLES

				Valeur comptable	
En Bouley "Zone intérêt public"	Art. 397 - 1309	37'467	m2	Fr.	2.00
Raboud	Art. 2090-1101	40'179	m2	Fr.	2.00
Bossens	Art. 952-921	89'002	m2	Fr.	2.00
Bossonnets	Art. 195	1'847	m2	Fr.	1.00
Les Avoines	Art. 272	10'275	m2	Fr.	1.00
Ste-Anne	Art. 718	733	m2	Fr.	1.00
Dzerfin	Art. 736	7'911	m2	Fr.	1.00
La Condéminaz	Art. 437	3'110	m2	Fr.	1.00
Rochette	Art. 981	4'074	m2	Fr.	1.00
Maillarde	Art. 758-766	40'137	m2	Fr.	1.00
Ancienne gravière - Arrufens	Art. 420	16'613	m2	Fr.	1.00
Condémine (zone verdure)	Art. 431	11'792	m2	Fr.	1.00
Les Glânes	Art. 2018-2039-2041-2045-2046	40'231	m2	Fr.	1.00
TOTAL "PARCELLES"		303'371	m2	Fr.	16.00

	Valeur / Ecab assurée	A amortir au 01.01.2019	Dépenses 2019	Total à amortir	Subventions Participations	Amortiss. 2019	A amortir au 31.12.19
Rue de l'Eglise 104 - Ecole	11'025'800.00	774'600.00	0.00	774'600.00	0.00	0.00	774'600.00
Rue Aliénor 12 - Ecole	2'764'000.00	769'743.10	0.00	769'743.10	0.00	0.00	769'743.10
Bâtiment scolaire - "Nouveau projet"	0.00	97'982.00	86'042.15	184'024.15	0.00	-184'024.15	0.00
Promenade des Avoines 4 - Halles gym	4'511'200.00	700'000.00	0.00	700'000.00	0.00	0.00	700'000.00
Rue du Château 93 - Administration	4'110'300.00	1'087'897.35	0.00	1'087'897.35	0.00	0.00	1'087'897.35
Rte des Chavannes 49 - Feu & PC	4'611'100.00	500'000.00	0.00	500'000.00	0.00	0.00	500'000.00
Rue Pierre de Savoie 13 - PSS	3'420'800.00	1.00	0.00	1.00	0.00	0.00	1.00
Bâtiment de l'édilité - Rte de Bocheffera	3'262'000.00	4'200'000.00	24'353.35	4'224'353.35	0.00	-1'224'353.35	3'000'000.00
Rte du Poyet 6 - Fanfare	754'700.00	1.00	0.00	1.00	0.00	0.00	1.00
Rue des Béguines 65 - Ecole	871'100.00	1.00	0.00	1.00	0.00	0.00	1.00
Promenade des remparts 1 - Tour à Boyer	1'101'800.00	1.00	0.00	1.00	0.00	0.00	1.00
Promenade des remparts 3 - Tr Sauvage	233'300.00	1.00	0.00	1.00	0.00	0.00	1.00
Promenade des remparts 5 - Tr du Midi	169'900.00	1.00	0.00	1.00	0.00	0.00	1.00
Promenade des remparts 9 - Tr Fribourg	408'100.00	1.00	0.00	1.00	0.00	0.00	1.00
Promenade des Avoines 7 - Tour carrée	95'100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Place St-Jacques 55 - WC public	38'600.00	1.00	0.00	1.00	0.00	0.00	1.00
Parqueterie 5 / Arruffens 56 - feu	16'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cimetière - Chapelle mortuaire & hangar	836'200.00	962'170.25	0.00	962'170.25	0.00	-162'170.25	800'000.00
Pl. St.-Jacques 63a / Les Glânes - abris	67'600.00	1.00	0.00	1.00	0.00	0.00	1.00
Centre de sport de Bossens	0.00	1.00	2'728'207.35	2'728'208.35	0.00	-728'208.35	2'000'000.00
Rte de Bossens 8 / Le Glaney	669'300.00	1.00	0.00	1.00	0.00	0.00	1.00
Rte de Massonnens 4a / Déchetterie	41'100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Mézières 201 / Praz Vertet 199a - Eau	136'900.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Forêt - Cabanes forestières	682'300.00	4.00	0.00	4.00	0.00	0.00	4.00
Bicubic - Parking	0.00	52'084.45	31'057.85	83'142.30	0.00	-83'142.30	0.00
	39'827'200.00	9'144'492.15	2'869'660.70	12'014'152.85	0.00	-2'381'898.40	9'632'254.45

CHARGES A AMORTIR

	A amortir au 01.01.19	Dépenses 2019	Total à amortir	Subventions Participation Réserves	Amortis. ordinaires	Amortis. extraord.	A amortir au 31.12.19
OUVRAGES DE GENIE CIVIL							
Concept de stationnement	27'407.00	39'684.50	67'091.50	0.00	-67'091.50	0.00	0.00
Centre de sport de Bossens	195'929.30	0.00	195'929.30	-195'929.30	0.00	0.00	0.00
Cadastre des sites pollués	9'596.90	3'402.00	12'998.90	0.00	-12'998.90	0.00	0.00
Rte de Lausanne - trottoir et arrêt bus	0.00	5'082.60	5'082.60	0.00	0.00	-5'082.60	0.00
Assainissement de l'éclairage publique	0.00	4'738.80	4'738.80	0.00	0.00	-4'738.80	0.00
Rte de l'Industrie - giratoire	0.00	15'540.00	15'540.00	0.00	0.00	-15'540.00	0.00
Réfection routes & trottoirs divers	0.00	118'524.20	118'524.20	0.00	0.00	-118'524.20	0.00
Etudes & aménag. Rue du Château / Avoines	25'687.05	0.00	25'687.05	0.00	0.00	-25'687.05	0.00
Rue des Comtes - Aménagement	14'754.40	236'017.05	250'771.45	0.00	0.00	-250'771.45	0.00
Aménagement secteur de la Gare	149'657.30	3'545.85	153'203.15	-1'082.60	0.00	-152'120.55	0.00
Petits - Quartiers, zone 30 km/h.	9'668.40	2'315.85	11'984.25	0.00	-11'984.25	0.00	0.00
Chemin du Brit - sécurisation	0.00	5'905.50	5'905.50	0.00	0.00	-5'905.50	0.00
Cimetière - chemin piétonnier & arborisation	0.00	1'200.00	1'200.00	0.00	0.00	-1'200.00	0.00
Cadastre du bruit routier	14'001.00	0.00	14'001.00	0.00	-14'001.00	0.00	0.00
Réfection murs du cimetière & du Poyet	0.00	1'066.25	1'066.25	0.00	-1'066.25	0.00	0.00
TOTAL "OUVRAGES GENIE CIVIL"	446'701.35	437'022.60	883'723.95	-197'011.90	-107'141.90	-579'570.15	0.00

CHARGES A AMORTIR

	A amortir au 01.01.19	Dépenses 2019	Total à amortir	Subventions Participations	Amortis. ordinaires	Amortis. extraord.	A amortir au 31.12.19
<u>MOBILIER, MACHINES, VEHICULES</u>							
Mobilier	1.00	0.00	1.00	0.00	0.00	-1.00	0.00
Feu - Camion échelle	0.00	220'594.40	220'594.40	-56'477.40	0.00	-164'117.00	0.00
Informatique	21'932.00	144'080.65	166'012.65	0.00	0.00	-166'012.65	0.00
TOTAL MOBILIER, MACHINES, VEHICULES	21'933.00	364'675.05	386'608.05	-56'477.40	0.00	-330'130.65	0.00
<u>AUTRES BIENS</u>							
Archives communales	0.00	141'835.95	141'835.95	0.00	-54'179.35	-87'656.60	0.00
Concept Intra-Muros & RCU	0.00	34'113.75	34'113.75	0.00	-34'113.75	0.00	0.00
Plan d'aménagement	0.00	48'082.85	48'082.85	0.00	-48'082.85	0.00	0.00
PAD - cadre "secteur Condémine"	80'229.55	11'603.15	91'832.70	0.00	0.00	-91'832.70	0.00
Etude mobilité & Stationnement "Condémine"	0.00	28'069.35	28'069.35	0.00	-28'069.35	0.00	0.00
Etude mobilité "Bicubic"	0.00	33'414.65	33'414.65	0.00	-33'414.65	0.00	0.00
Optimisation de la déchetterie	0.00	51'887.80	51'887.80	0.00	0.00	-51'887.80	0.00
TOTAL AUTRES BIENS	80'229.55	349'007.50	429'237.05	0.00	-197'859.95	-231'377.10	0.00
TOTAL "VEHICULES & AUTRES"	102'162.55	713'682.55	815'845.10	-56'477.40	-197'859.95	-561'507.75	0.00

CHARGES A AMORTIR

	A amortir au 01.01.19	Dépenses 2019	Total à amortir	Subventions Participations	Amortis. ordinaires	Amortis. extraord.	A amortir au 31.12.19
<u>ADDUCTION D'EAU</u>							
Remplacement pompes au "Dally & Croisées"	0.00	22'371.70	22'371.70	0.00	-2'371.70	-20'000.00	0.00
Station UV - décharges des eaux	0.00	13'170.00	13'170.00	0.00	-1'184.10	-11'985.90	0.00
Chemin du Brit - Adduction	59'000.00	0.00	59'000.00	0.00	-2'000.00	-57'000.00	0.00
Rue du Château - Les Avoines	145'630.48	0.00	145'630.48	0.00	-35'630.48	-110'000.00	0.00
Conduite Bulle - Romont	49'000.00	835.00	49'835.00	-42'031.80	-7'803.20	0.00	0.00
Rue des Comtes - Adduction	65'000.00	5'657.90	70'657.90	0.00	-2'921.70	-67'736.20	0.00
Echervettes - Adduction	0.00	853.85	853.85	0.00	0.00	-853.85	0.00
Rempart des Avoines - Adduction	0.00	9'182.30	9'182.30	0.00	0.00	-9'182.30	0.00
Grand'Rue - Av. Gérard Clerc - Adduction	2'085.65	0.00	2'085.65	0.00	0.00	-2'085.65	0.00
TOTAL "ADDUCTION D'EAU"	320'716.13	52'070.75	372'786.88	-42'031.80	-51'911.18	-278'843.90	0.00

CHARGES A AMORTIR

	A amortir au 01.01.19	Dépenses 2019	Total à amortir	Subventions Participations	Amortis. ordinaires	Amortis. extraord.	A amortir au 31.12.19
<u>EPURATION</u>							
Rue Aliénor - Mise en séparatif	134'000.00	0.00	134'000.00	0.00	-20'000.00	0.00	114'000.00
Chemin du Brit - Collecteur	29'000.00	0.00	29'000.00	0.00	-2'000.00	0.00	27'000.00
Rue du Château - Les Avoines	205'738.15	0.00	205'738.15	-163'582.80	-2'155.35	0.00	40'000.00
Rte de la Belle-Croix - Mise en séparatif	460'000.00	0.00	460'000.00	0.00	-18'000.00	0.00	442'000.00
Chemin de la Côte - Mise en séparatif	345'000.00	0.00	345'000.00	0.00	-13'800.00	0.00	331'200.00
Rue des Comtes - Mise en séparatif	450'000.00	0.00	450'000.00	0.00	-18'000.00	0.00	432'000.00
Grand - Rue - Réfection	40'000.00	7'588.80	47'588.80	0.00	0.00	0.00	47'588.80
Collecteur COG	550'000.00	4'860.00	554'860.00	0.00	-24'860.00	0.00	530'000.00
Rte de la Parqueterie - Mise en séparatif	0.00	3'181.45	3'181.45	0.00	0.00	0.00	3'181.45
Collecteur Rempart - Est	190'000.00	0.00	190'000.00	0.00	-7'000.00	0.00	183'000.00
TOTAL "EPURATION"	2'403'738.15	15'630.25	2'419'368.40	-163'582.80	-105'815.35	0.00	2'149'970.25

FORÊT

Dénominations	Biens - Fonds	Superficie	Valeur comptable
Combloney	Art. 922	429'488.00 m2	Fr. 130'000.00
	Art. 997	26'680.00 m2	Fr. 0.00
Bossens	Art. 964 + 952	237'141.00 m2	Fr. 70'000.00
Biollettes	Art. 752	72'116.00 m2	Fr. 20'000.00
Barges	Art. 725	11'955.00 m2	Fr. 0.00
Plaches de fer	Art. 977	3'616.00 m2	Fr. 0.00
Le Rosy	Art. 45 + 46	7'489.00 m2	Fr. 0.00
La Joux à Britze	Art. 47 - 649 - 657a	248'079.00 m2	Fr. 70'000.00
Es Biolleyres (Berlens)	Art. 41 - 110 - 111 - 112 - 139	50'856.00 m2	Fr. 10'000.00
TOTAL "FORÊT"		1'087'420.00 m2	Fr. 300'000.00

DETTES AU 31.12.2019

No	Créanciers	Taux	Échéance	Dettes au 01.01.2019	Prélèvements	Versements	Dettes au 31.12.2019	Intérêts
22100.13	Swissquote Bank SA	-0.05%	19.04.2021	0.00	5'000'000.00	0.00	5'000'000.00	
22100.03	AXA - Winterthur	1.10%	21.07.2030	3'000'000.00	0.00	0.00	3'000'000.00	33'000.00
22100.04	Postfinance / 112400	2.96%	18.11.2020	1'830'000.00	0.00	90'000.00	1'740'000.00	54'168.00
22100.06	Crédit LIM : - Centre régional	0.00%	2008/2026	144'000.00	0.00	18'000.00	126'000.00	0.00
22100.08	- Rte de l'Industrie	0.00%	2010/2033	692'000.00	0.00	46'000.00	646'000.00	0.00
22100.05	Prêt NPR : - Z.I. En Raboud	0.00%	2013/2028	870'609.25	0.00	89'333.35	781'275.90	0.00
22100.02	VZ Depotbank AG	-0.20%	17.04.2019	2'000'000.00	0.00	2'000'000.00	0.00	-3'555.55
22100.10	Banque Cantonale Neuchâteloise	-0.15%	07.06.2019	2'000'000.00	0.00	2'000'000.00	0.00	-1'926.65
22100.00	Bourgeoisie de Romont	0.05%		1'250'000.00	0.00	1'250'000.00	0.00	598.95
	Intérêts débiteurs divers comptes-courants			0.00	0.00	0.00	0.00	655.50
TOTAL "DETTES"				11'786'609.25	5'000'000.00	5'493'333.35	11'293'275.90	82'940.25

Taux moyen y.c. LIM : **0.7344 %**

PROVISIONS DE FONCTIONNEMENT

24000.00		<u>Provisions de fonctionnement - courantes</u>	261'500.00
Administration	Informatique		16'500.00
Protection civile	Swisscanton - chauffage PSS 2019		4'500.00
Ecoles spécialisées	Ecoles spécialisées "décompte final 2019"		15'000.00
Administration scolaire	Tableaux interactifs		30'000.00
Administration scolaire	Remplacement porte du local judo		12'000.00
Bibliothèque	Informatique - Alcoda		2'500.00
Culture	Livre sur l'histoire de Romont		10'000.00
Sport	Remplacement des portes vestiaires - Glaney		8'500.00
Routes communales	Entretien "molasse - mur du poyet"		25'000.00
Eau	Divers travaux "conduite Bulle - Romont"		50'000.00
Eau	Correction : facturation vente eau au GAGN		54'000.00
Environnement	Audit "cité de l'Energie"		15'000.00
Immeubles	Travaux Tour à Boyer - Tour du Sauvage et de Billens		18'500.00

PROVISIONS DE FONCTIONNEMENT

24000.01	<u>Provision de fonctionnement - "Pertes sur débiteurs"</u>	400'000.00
24000.02	<u>Provision de fonctionnement - Caisse de prévoyance de l'Etat</u>	1'000'000.00
24000.03	<u>Provision de fonctionnement - Loyers</u>	10'800.00

RÉSERVES

	Réserves au 01.01.2019	Attributions 2019	Total	Dissolutions 2019	Dépenses 2019	Réserves au 31.12.2019
1. RÉSERVES OBLIGATOIRES						
PLACES D'ABRIS	811'306.60	0.00	811'306.60	0.00	0.00	811'306.60
PLACES DE PARCS	128'800.00	8'850.00	137'650.00	0.00	0.00	137'650.00
PLACES DE JEUX	19'800.00	0.00	19'800.00	0.00	0.00	19'800.00
SERVICE DES EAUX	638'865.65	631'833.92	1'270'699.57	0.00	-278'843.90	991'855.67
SERVICE DE L'EPURATION	1'488'612.00	0.00	1'488'612.00	0.00	-109'683.80	1'378'928.20
SERVICE DES ORDURES MENAGERES	142'482.82	14'063.70	156'546.52	0.00	0.00	156'546.52
SERVICE DES FORETS	78'755.15	0.00	78'755.15	0.00	0.00	78'755.15
TOTAL RÉSERVES OBLIGAT.	3'308'622.22	654'747.62	3'963'369.84	0.00	-388'527.70	3'574'842.14
2. AUTRES RESERVES						
INFRASTRUCTURES NESPRESSO	2'023'214.75	0.00	2'023'214.75	0.00	0.00	2'023'214.75
INVESTISSEMENTS LIBRES	3'500'000.00	0.00	3'500'000.00	0.00	0.00	3'500'000.00
FEU / ACHATS - MEZIERES & BILLENS	10'963.55	0.00	10'963.55	0.00	0.00	10'963.55
VIGNETTA - POSE DU TAPIS FINAL	33'670.50	0.00	33'670.50	0.00	0.00	33'670.50
CITERNES - fonds de révision	3'495.00	0.00	3'495.00	0.00	0.00	3'495.00
MONTAGNE DE LUSSY - Réserve spéciale	23'670.65	0.00	23'670.65	0.00	0.00	23'670.65
FONDS DE PREVOYANCE	34'814.45	0.00	34'814.45	0.00	0.00	34'814.45
ENTRETIEN DE LA GLANE	22'900.50	0.00	22'900.50	0.00	-9'275.00	13'625.50
ECOLES - SPORT / SKI	19'550.25	1'686.70	21'236.95	0.00	0.00	21'236.95
FONDS "PURY"	17'000.00	0.00	17'000.00	0.00	0.00	17'000.00
TOTAL AUTRES RÉSERVES	5'689'279.65	1'686.70	5'690'966.35	0.00	-9'275.00	5'681'691.35
TOTAL "RÉSERVES"	8'997'901.87	656'434.32	9'654'336.19	0.00	-397'802.70	9'256'533.49